

**СЛАВЕЈ АД - СКОПЈЕ**

**Финансиски извештаи за  
Годината што завршува на  
31 декември 2025 и  
Извештај на независниот ревизор**

**СОДРЖИНА:**

	<b>Страна</b>
Извештај на независниот ревизор	2-6
Извештај за сеопфатната добивка	7
Извештај за финансиската состојба	8
Извештај за промените во главнина	9
Извештај за паричните текови	10
Белешки кон финансиските извештаи	11 - 36
Додаток 1 -Годишна сметка со состојба на и за годината што завршува на 31 декември 2025	
Додаток 2 -Годишен извештај за работењето со состојба на и за годината што завршува на 31 декември 2025	

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР  
ДО РАКОВОДСТВОТО И СОПСТВЕНИЦИТЕ НА СЛАВЕЈ АД - СКОПЈЕ**

*Мислење*

Ние извршивме ревизија на финансиските извештаи (страна 7 - 36) на Славеј АД Скопје (во понатамошниот текст "Друштвото"), коишто го вклучуваат извештајот за финансиска состојба заклучно со 31 декември 2025 година и извештајот за сеопфатна добивка, извештајот за промени во главнината и извештајот за парични текови за годината којашто завршува тогаш и белешките кон финансиските извештаи, вклучувајќи и информации за материјалните сметководствени политики.

Според нашето мислење, придружните финансиски извештаи објективно ја презентираат, во сите материјални аспекти, финансиската состојба на друштвото Славеј АД Скопје заклучно со 31 декември 2025 година како и неговата финансиска успешност и неговите парични текови за годината којашто завршува тогаш, во согласност со сметководствените стандарди што се во примена во Република Северна Македонија.

*Основа за мислење*

Ние ја спроведовме нашата ревизија во согласност со Меѓународните стандарди за ревизија (МСР). Нашите одговорности според наведените стандарди се опишани во делот Одговорности на ревизорот за ревизијата на финансиските извештаи од овој извештај. Ние сме независни од Друштвото во согласност со Меѓународниот кодекс за етика на професионални сметководители (вклучувајќи ги и меѓународните стандарди за независност) („Кодексот на ОМСЕС“) на Меѓународниот одбор за стандарди за етика на сметководители кои се во примена во Република Северна Македонија заедно со етичките барања кои се релевантни за нашата ревизија на финансиските извештаи во Република Северна Македонија и ги исполниме сите останати етички одговорности во согласност со овие барања и Кодексот на ОМСЕС кој е во примена во Република Северна Македонија. Веруваме дека ревизорските докази што ги имаме прибавено се достатни и соодветни за да обезбедат основа за нашето мислење.

*Материјална неизвесност поврзана со претпоставката за континуитет*

Обрнуваме внимание на фактот дека Друштвото има склучено договор со Фондот за здравствено осигурување на Република Северна Македонија за издавање на ортопедски и други помагала на осигурени лица, при што фактурирањето се врши кон ФЗОПСМ. Договорот е со важност до 31 декември 2026 година. Обновувањето на договорот не е автоматско, туку зависи од поднесување барање од страна на друштвото и донесување одлука од страна на Фондот. Во текот на 2025 година, приближно 68% од вкупните приходи на друштвото произлегуваат од работењето со Фондот. Како резултат на тоа, друштвото е значително зависно од продолжување на договорниот однос по истекот на тековниот договор.

Овој фактор укажува на постоење на материјална неизвесност која што може да наметне значајно сомневање за способноста на Друштвото да продолжи врз основа на претпоставката за континуитет. Во белешка 2.3 кон придружните финансиски извештаи се обелоденети проценките и плановите на раководството во однос на континуитетот на работењето на Друштвото.

Нашето мислење не е модификувано во однос на ова прашање.

*Клучни ревизорски прашања*

Клучни ревизорски прашања се оние прашања кои, според нашето професионално расудување, беа од најголема значајност во нашата ревизија на финансиските извештаи за тековниот период.

Овие прашања беа опфатени во контекст на нашата ревизија на финансиските извештаи како целина и при формирањето на нашето мислење за нив, и ние не даваме посебно мислење за овие прашања.

*(продолжува)*

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР**  
**ДО РАКОВОДСТВОТО И СОПСТВЕНИЦИТЕ НА СЛАВЕЈ АД - СКОПЈЕ**

*Клучни ревизорски прашања (продолжение)*

Клучно ревизорско прашање	Како ревизијата го адресираше клучното ревизорско прашање?
<p><b>1.Признавање на приходи од продажба</b></p> <p>Приходите од продажба на друштвото во 2025 година се зголемени и изнесуваат 182.813 илјади денари (2024: 173.369 илјади денари) и истите претставуваат значајна категорија во финансиските извештаи.</p> <p>Главна дејност на друштвото е производство и продажба на ортопедски и други помагала од сопствено производство, како и трговија со ортопедски и други помагала.</p> <p>Друштвото остварува значителен дел од своите приходи преку продажба на ортопедски и медицински помагала на осигурени лица, врз основа на договор склучен со Фондот за здравствено осигурување на Република Северна Македонија (ФЗОРСМ). Приходите реализирани преку ФЗОРСМ учествуваат со приближно 68% во вкупните приходи на Друштвото во 2025 година.</p> <p>Поради значајноста на приходите и специфичноста на евиденцијата и признавањето на приходите реализирани преку ФЗОРСМ, како и инхерентниот ризик приходите да бидат погрешно признаени во несоодветен период или во неточен износ, ова прашање го сметавме за клучно ревизорско прашање.</p>	<p><b>Нашите ревизорски постапки во однос на приходите, генерално, меѓу другото, вклучуваа:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Стекнување разбирање на процесот на продажба, испорака и фактурирање</li> <li>• Оценка на применетите сметководствени политики за признавање на приходите</li> <li>• Идентификување и тестирање на релевантните контроли во процесот на признавање на приходите</li> <li>• Тестирање на примерок од продажби преку: <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Увид во фактури, испратници и друга поткрепувачка документација</li> <li>➢ Спроведување cut-off тестови околу крајот на извештајниот период</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Во однос на приходите реализирани преку ФЗОРСМ, подетално, нашите ревизорски постапки, меѓу другото, вклучуваа:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Стекнување разбирање и тестирање на релевантните интерни контроли поврзани со: <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ евидентирање на издадените помагала,</li> <li>➢ фактурирањето преку WEB порталот на ФЗОМ, и</li> <li>➢ финансиското евидентирање на приходите;</li> </ul> </li> <li>• Тестирање примерок од приходи преку: <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ проверка на заверени потврди од ФЗОМ,</li> <li>➢ фактури кон ФЗО,</li> <li>➢ преглед во детална спецификација за фактура и</li> <li>➢ документација за издадени помагала;</li> </ul> </li> <li>• Проверка на усогласеноста помеѓу: <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ издадените помагала,</li> <li>➢ WEB евиденцијата,</li> <li>➢ и фактурите кон ФЗО;</li> </ul> </li> <li>• Тестирање на пресекот на приходите околу датумот на известување;</li> <li>• Проверка на последователни наплати од ФЗОМ;</li> <li>• Третман на партиципација: Проверивме дали наплатената партиципација е правилно издвоена од приходите и евидентирана како обврска кон ФЗОРСМ, согласно законските прописи.</li> <li>• Потврда на салда: Испративме барање за конфирмација до ФЗОРСМ за состојбата на побарувањата на 31.12. и ги анализиравме сите евентуални одбитоци или спорења во фактурите.</li> </ul> <p>Врз основа на спроведените постапки, оценивме дека приходите се признаени во сите материјални аспекти во соодветниот период и во согласност со применливата рамка за финансиско известување.</p>

*(продолжува)*

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР  
ДО РАКОВОДСТВОТО И СОПСТВЕНИЦИТЕ НА СЛАВЕЈ АД - СКОПЈЕ**

*Клучни ревизорски прашања (продолжение)*

<p><b>2. Вреднување и мерење на залихи според МСС 2</b></p> <p>Вредноста на залихите на 31 декември 2025 година изнесува 72.784 илјади денари (2024: 70.315 илјади денари) и истите претставуваат значаен дел од тековните средства на друштвото.</p> <p>Залихите на друштвото се состојат од:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• сопствени производи и недовршено производство,</li> <li>• трговска стока,</li> <li>• суровини и материјали за производство и</li> <li>• резервни делови и ситен инвентар.</li> </ul> <p>Дополнително, промените во залихите на готови производи и производство во тек изнесуваат 1.325 илјади денари, а износот на потрошени материјали и енергија за 2025 година е 46.800 илјади денари.</p> <p>Со оглед дека залихите претставуваат значајна ставка во финансиските извештаи и дека нивното вреднување вклучува значајни проценки и професионално расудување од страна на Раководството, како и ризик од несоодветно утврдување на нето реализациона вредност и потенцијално обезвреднување на залихите, оваа област ја сметавме за клучно ревизорско прашање.</p>	<p><b>Нашите ревизорски постапки, меѓу другото, вклучуваа:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проверка на применетата сметководствена политика за вреднување на залихите и нејзината доследна примена;</li> <li>• Тестирање на распределбата на трошоците на производство и нивното правилно вклучување во вредноста на залихите;</li> <li>• Присуство и проверка на резултатите од годишниот попис на залихи;</li> <li>• Тестирање на нето продажна вредност за одредени категориите залихи;</li> <li>• Оценка на ризикот за потенцијален отпис или обезвреднување на залихи.</li> </ul> <p>Од извршените ревизорски постапки не беа идентификувани отстапувања ниту материјални погрешни прикажувања.</p>
--	---

*Други информации*

Раководството е одговорно за другите информации. Другите информации се состојат од информации вклучени во Годишниот извештај за работењето и годишната сметка за годината којашто завршува на 31 декември 2025 година, подготвени од страна на раководството во Согласно со Законот за трговските друштва, но не ги вклучуваат финансиските извештаи и нашиот ревизорски извештај.

Нашето мислење за финансиските извештаи не се однесува на другите информации и ние не изразуваме каква било форма на уверување за нив, освен и во обем кој е експлицитно наведен во Извештајот за други правни и регулаторни барања.

Во врска со нашата ревизија на финансиските извештаи, наша одговорност е да ги прочитаеме другите информации, и притоа, да разгледаме дали другите информации се материјално неконзистентни со финансиските извештаи или нашето знаење прибавено во ревизијата или поинаку, произлегува дека е материјално погрешно.

*(продолжува)*

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР**  
**ДО РАКОВОДСТВОТО И СОПСТВЕНИЦИТЕ НА СЛАВЕЈ АД - СКОПЈЕ**

*Одговорност на раководството и оние кои се задолжени за управувањето за финансиските извештаи*

Раководството е одговорно за подготвување и објективно презентирање на финансиските извештаи во согласност со сметководствените стандарди кои се во примена во Република Северна Македонија, поконкретно согласно МСФИ за мали и средни ентитети, кој е во примена во Република Северна Македонија и за таквата внатрешна контрола каква што раководството утврдува дека е неопходна за да се овозможи подготовка на финансиски извештаи коишто се ослободени од материјално погрешно прикажување, било да е резултат на измама или грешка.

При подготвувањето на финансиските извештаи, раководството е одговорно за проценка на способноста на Друштвото да продолжи под претпоставката за континуитет, обелоденувајќи, кога е применливо, прашања поврзани со континуитетот и користење на сметководствена основа за континуитет, освен ако раководството или има намера да го ликвидира Друштвото или да го прекине работењето, или нема друга реална алтернатива освен да го стори тоа.

Оние кои се задолжени за управувањето се одговорни за надгледување на процесот на финансиско известување на Друштвото.

*Одговорност на ревизорот*

Нашите цели се да стекнеме разумно уверување за тоа дали финансиските извештаи како целина се ослободени од материјално погрешно прикажување, било како резултат на измама или грешка, и да издадеме ревизорски извештај кој го вклучува нашето мислење. Разумно уверување е високо ниво на уверување, но не е гаранција дека ревизијата спроведена во согласност со МСР секогаш ќе открие материјално погрешно прикажување кога тоа постои. Погрешните прикажувања може да произлезат од измама или грешка и се сметаат за материјални ако, поединечно или во вкупен износ, од нив може разумно да се очекува да влијаат на економските одлуки на корисниците донесени врз основа на овие финансиски извештаи.

Како дел од ревизијата во согласност со МСР, применуваме професионално расудување и одржуваме професионален скептицизам во текот на ревизијата. Исто така:

- Ги идентификуваме и проценуваме ризиците од материјално погрешно прикажување во финансиските извештаи, без разлика дали се резултат на измама или грешка, дизајнираме и извршуваме ревизорски процедури кои одговараат на тие ризици и прибавуваме ревизорски докази кои се достатни и соодветни да обезбедиме основа за нашето ревизорско мислење. Ризикот од неоткривање на материјално погрешно прикажување како резултат на измама е повисок од ризикот како резултат на грешка, поради тоа што измамата може да вклучи заговор, фалсификување, намерни пропусти, лажни прикажувања или заобиколување на внатрешните контроли.
- Стекнуваме разбирање за внатрешните контроли кои се значајни за ревизијата со цел да дизајнираме ревизорски процедури соодветни на околностите, но не и со цел за изразување мислење за ефективност на внатрешната контрола на компанијата.
- Ја оценуваме соодветноста на користените сметководствени политики и разумноста на сметководствените проценки и поврзаните обелоденувања направени од страна на раководството.
- Донесуваме заклучок за соодветноста на применетата претпоставка на континуитет како сметководствена основа од страна на раководството и врз основа на прибавените ревизорски докази дали постои материјална неизвесност поврзана со настани или услови кои можат да предизвикаат значителен сомнеж во можноста на компанијата да продолжи да работи под претпоставката на континуитет. Доколку заклучиме дека постои материјална неизвесност, тогаш е потребно да обрнеме внимание во нашиот ревизорски извештај на поврзаните обелоденувања во финансиските извештаи или доколку таквите обелоденувања се несоодветни, да го модификуваме нашето мислење. Нашите заклучоци се засновани на ревизорските докази прибавени до датумот на нашето ревизорско мислење. Меѓутоа, идни настани или услови може да предизвикаат Компанијата да престане да работи според претпоставката на континуитет.

*(продолжува)*

**ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР**

**ДО РАКОВОДСТВОТО И СОПСТВЕНИЦИТЕ НА СЛАВЕЈ АД - СКОПЈЕ (продолжение)**

*Одговорност на ревизорот (продолжение)*

- Ја оценуваме севкупната презентација, структура и содржина на финансиските извештаи, вклучувајќи ги обелоденувањата и дали финансиските извештаи ги претставуваат основните трансакции и настани на начин кој постигнува објективна презентација.

Ги известивме оние кои се задолжени за управувањето, меѓу другото, и за планираниот обем и временскиот распоред на ревизијата и за значајните наоди од ревизијата, вклучувајќи ги евентуалните значајни недостатоци на внатрешната контрола што ги идентификувавме во текот на ревизијата.

Ние, исто така, им обезбедуваме изјава на оние кои се задолжени за управувањето дека сме усогласени со релевантните етички барања во однос на независноста и комуницираме со нив за сите односи и други прашања за кои разумно може да се смета дека влијаат врз нашата независност, како и, онаму каде што е применливо, за преземените активности за елиминирање на заканите или применетите заштитни мерки.

Од прашањата за кои сме комуницирале со оние кои се задолжени за управувањето, утврдуваме кои прашања биле од најголемо значење во ревизијата на единечните финансиски извештаи за тековниот период и, согласно тоа, ги сметаме за клучни ревизорски прашања. Овие прашања ги опишуваме во нашиот ревизорски извештај, освен доколку законот или регулативата забрануваат нивна јавна објава или, во исклучително ретки околности, кога сме заклучиле дека за одредено прашање не треба да се известува во нашиот извештај поради тоа што негативните последици од таквото известување разумно би се очекувало да ги надминат придобивките за јавниот интерес од неговото објавување.

*Извештај за други правни и регулаторни барања*

Како што е наведено погоре во делот Други информации, раководството на Друштвото е одговорно за подготвување на годишен извештај за работењето на Друштвото за 2025 година во согласност со Законот за трговските друштва. Наша одговорност е да изразиме мислење за конзистентноста на годишниот извештај, со историските финансиски информации објавени во годишната сметка и ревидираните финансиски извештаи на Друштвото со состојба на 31 декември 2025 и за годината што тогаш завршува, во согласност со МСР, како и во согласност со барањата на член 34, став 1, точка (д) од Законот за ревизија. Нашето мислење е дека, историските финансиски информации објавени во годишниот извештај за работењето на Друштвото со состојба на 31 декември 2025 и за годината што тогаш завршува, се конзистентни, во сите материјални аспекти, со информациите објавени во годишната сметка и ревидираните финансиски извештаи на Друштвото со состојба на 31 декември 2025 и за годината што тогаш завршува.

Скопје  
6 мај 2026 година

МСФИ Ревизија 2012 ДОО – Скопје  
ул. Вангел Тодоровски бр. 5-1/39  
1000 Скопје

Жарко Михајловски  
Управител



Ивица Марчевски  
Овластен ревизор



**ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОПФАТНАТА ДОБИВКА**  
**Година што завршува на 31 декември 2025**  
**(Изразено во илјади денари)**

	<b>Белешка</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Приходи</b>			
Приходи од продажба	5	182.813	173.369
Останати приходи	6	104	243
		<u>182.917</u>	<u>173.612</u>
<b>Трошоци</b>			
Набавна вредност на продадени трговски стоки	-	(62.778)	(59.892)
Промена на залиха на готови производи и производство во тек	-	1.325	215
Потрошени материјали и енергија	7	(46.800)	(41.749)
Трошоци за вработените	8	(45.173)	(45.318)
Амортизација	12	(5.594)	(3.441)
Останати оперативни трошоци	9	(20.038)	(21.804)
		<u>(179.058)</u>	<u>(171.989)</u>
<b>Оперативна добивка</b>		<u>3.859</u>	<u>1.623</u>
Финансиски приходи	10	4	4
Финансиски расходи	10	(392)	(75)
<b>Нето приходи (расходи) од финансирање</b>		<u>(388)</u>	<u>(71)</u>
<b>Добивка пред оданочување</b>		<u>3.471</u>	<u>1.552</u>
Данок на добивка	11	(631)	(468)
<b>Нето добивка за годината</b>		2.840	1.084
Останата сеопфатна добивка		-	-
<b>Вкупна сеопфатна добивка за годината</b>		<u>2.840</u>	<u>1.084</u>
<b>Основна заработувачка по акција (во денари)</b>		<u>138,63</u>	<u>52,92</u>

Белешките кон финансиските извештаи претставуваат составен дел на овие финансиски извештаи.

## ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА

На 31 декември 2025

(Изразено во илјади денари)

	Белешка	31 декември 2025	31 декември 2024
<b>СРЕДСТВА</b>			
<b>Нетековни средства</b>			
Нематеријални средства	12	178	142
Недвижности, постројки и опрема	12	35.746	38.043
Средства со право на користење	12-A	7.616	-
Финансиски средства расположливи за продажба	13	16	29
<b>Вкупно нетековни средства</b>		<b>43.556</b>	<b>38.214</b>
<b>Тековни средства</b>			
Залихи	14	72.784	70.315
Побарувања од купувачи	15	41.255	43.922
Останати тековни средства и АВР	16	2.745	3.677
Пари и парични еквиваленти	17	12.067	13.950
<b>Вкупно тековни средства</b>		<b>128.851</b>	<b>131.864</b>
<b>ВКУПНО СРЕДСТВА</b>		<b>172.407</b>	<b>170.078</b>
<b>ГЛАВНИНА И ОБВРСКИ</b>			
<b>ГЛАВНИНА</b>			
Уплатен капитал	18	63.845	63.845
Резерви		38.900	39.012
Акумулирана добивка		31.624	38.054
<b>Вкупно главнина</b>		<b>134.369</b>	<b>140.911</b>
<b>Долгорочни обврски</b>			
Долгорочни обврски	19	-	178
Долгорочни обврски за наеми - лизинг	19-A	4.954	-
<b>Вкупно долгорочни обврски</b>		<b>4.954</b>	<b>178</b>
<b>Тековни обврски</b>			
Обврски спрема добавувачи	20	25.637	22.247
Останати тековни обврски и ПВР	21	4.457	6.384
Тековен дел на обврски за наеми-лизинг	19-A	2.990	-
<b>Вкупно тековни обврски</b>		<b>33.084</b>	<b>28.989</b>
<b>Вкупно обврски</b>		<b>38.038</b>	<b>29.167</b>
<b>ВКУПНО ГЛАВНИНА И ОБВРСКИ</b>		<b>172.407</b>	<b>170.078</b>

Белешките кон финансиските извештаи претставуваат составен дел на овие финансиски извештаи.

Овие финансиски извештаи се прифатени и одобрени од страна на раководството на Друштвото на 25 февруари 2026 година.

Одобрено од,

Горан Чалоски  
Претседател на Управен одбор



**ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНИТЕ ВО ГЛАВНИНАТА**  
**Година што завршува на 31 декември 2025**  
**(Изразено во илјади денари)**

	<b>Акционерски капитал</b>	<b>Законски резерви</b>	<b>Останати резерви</b>	<b>Акумулир. добивка</b>	<b>Добивка/ (Загуба) за тековна година</b>	<b>Вкупно</b>
Состојба на 1 јануари 2023	63.845	23.560	15.452	38.747	(1.600)	140.004
Покривање на загубата од 2023 година	-	-	-	(1.600)	1.600	-
Данок на добивка за користење на добивки од 2009 - 2013 година				(177)		(177)
Распределено за резерви за инвестиции	-	-	-	-	-	-
Распределено за дивиденда	-	-	-	-	-	-
Вкупна сеопфатна (загуба) / добивка за 2024 година	-	-	-	-	1.084	1.084
Состојба на 31 декември 2024	<u>63.845</u>	<u>23.560</u>	<u>15.452</u>	<u>36.970</u>	<u>1.084</u>	<u>140.911</u>
Пренос на акумулирана добивка	-	-	-	1.084	(1.084)	-
Корекција	-	-	-	(9.370)	-	(9.370)
Објективна вредност на хартии од вредност расположливи за продажба			(112)	100	-	(12)
Данок на добивка за користење на добивки од 2009 - 2013 година	-	-	-	-	-	-
Распределено за резерви за инвестиции	-	-	-	-	-	-
Распределено за дивиденда	-	-	-	-	-	-
Вкупна сеопфатна (загуба) / добивка за 2025 година	-	-	-	-	2.840	2.840
Состојба на 31 декември 2025	<u>63.845</u>	<u>23.560</u>	<u>15.340</u>	<u>28.784</u>	<u>2.840</u>	<u>134.369</u>

Белешките кон финансиските извештаи претставуваат составен дел на овие финансиски извештаи.

**ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИТЕ ТЕКОВИ**  
**Година што завршува на 31 декември 2025**  
**(Изразено во илјади денари)**

	<u>Белешка</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Оперативни активности</b>			
Добивка пред оданочување		3.471	1.552
Усогласувања за:			
Амортизација		5.594	3.441
Вредносно усогласување на побарувањата од купувачите		-	-
Директен отпис на побарувања		-	3
Капитална добивка од продажба на НПО		-	-
Приходи од одобренија		-	(103)
Вишоци		(4)	(12)
Приходи од вредносно усогласување на материјални средства-залихи		(8)	(72)
Расходи од вредносно усогласување на материјални средства-залихи		60	598
Приходи од камати		(2)	(2)
Расходи за камати		374	60
		<u>9.485</u>	<u>5.465</u>
Намалување/(Зголемување) на побарувања од купувачи и останати тековни средства		3.189	(6.030)
Зголемување/(намалување) на обврски спрема добавувачи и останати тековни обврски		1.204	3.441
(Зголемување)/намалување на залихи		(2.517)	(3.640)
Платен данок на добивка		(6)	-
Платени камати		(374)	(60)
Наплатени камати		2	2
<b>Нето пари од оперативни активности</b>		<u>10.983</u>	<u>(822)</u>
<b>Инвестициони активности</b>			
Набавка на недвижности, постројки и опрема и нематеријални средства		(813)	(1.105)
Приливи од продажба на опрема		-	-
Приливи / (одливи) од финансиски средства расположливи за продажба		-	-
Приливи / (одливи) за дадени краткорочни заеми, нето Долгорочни финансиски вложувања		-	-
		12	-
<b>Нето пари користени за инвестициони активности</b>		<u>(801)</u>	<u>(1.105)</u>
<b>Финансиски активности</b>			
Приливи од / (отплата на) кредити, нето		-	(360)
Данок на добивка за користење на добивки од 2009-2013 година		-	(177)
Корекција		(9.370)	-
Плаќање обврски за наеми		(2.695)	-
Исплатени дивиденди		-	-
<b>Нето пари од / (користени за) финансиски активности</b>		<u>(12.065)</u>	<u>(537)</u>
<b>Нето зголемување на пари и парични еквиваленти</b>		(1.883)	(2.464)
Пари и парични еквиваленти на 1 јануари	17	<u>13.950</u>	<u>16.414</u>
<b>Пари и парични еквиваленти на 31 декември</b>	17	<u>12.067</u>	<u>13.950</u>

Белешките кон финансиските извештаи претставуваат составен дел на овие финансиски извештаи.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**1. ОСНОВАЊЕ И ДЕЈНОСТ**

Центарот за ортотика и протетика Славеј А.Д. Скопје е основан во 1949 год. со цел да произведува и дистрибуира ортопедски помагала и опрема за инвалиди заради оспособување за живот на инвалидите од 2-ра светска војна.

Друштвото е заведено во трговскиот регистар при Централниот регистар на Р.С.Македонија со регистарска влошка бр. 4-02001186-000-01 при Основниот суд Скопје со ЕМБС 04060326.

Седиштето на друштвото е на улица Васил Ѓоргов бр.45 Скопје, Општина Центар.

Приоритетна шифра на дејноста е 32.500 - Производство на медицински и стоматолошки инструменти и средства. Друштвото е регистрирано за вршење на дејности од внатрешниот промет.

Споредни дејности се:

- 46.46 Трговија на големо со фармацевтски производи
- 47.74 Трговија на мало со медицински препарати и ортопедски помагала во специјализирани продавници.

Славеј А.Д. Скопје е водечки капацитет во Македонија, во изработката и трговија со сите видови ортопедски помагала и опрема за инвалиди.

Во рамки на Славеј АД регистрирани се следните подружници :

1. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје – Капиштец
2. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Центар
3. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Тетово 1
4. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Гостивар
5. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Охрид
6. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Битола
7. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Прилеп
8. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Струмица
9. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Куманово
10. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Штип
11. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Кочани

Бројот на вработени во компанијата на 31 декември 2025 година изнесува 53 лица.

Компанијата е во сопственост на акционери воглавно потекнати од вработените во Славеј.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**2. ОСНОВИ ЗА ПОДГОТОВКА НА ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**

**2.1 Основи за подготовка и презентација на финансиските извештаи**

Овие финансиски извештаи се подготвени во согласност со Законот за трговските друштва (Службен весник бр. 28/2004, 84/2005, 25/2007, 87/2008, 42/2010, 48/2010, 24/2011, 166/2012, 70/2013, 119/2013, 120, 2013, 187/2013, 38/2014, 41/2014, 138/2014, 88/2015, 192/2015, 6/2016, 30/2016, 61/2016, 88/2017, 192/2017, 64/2018, 120/2018, 290/2020, 215/2021, 99/2022, 272/2024 и 191/2025), како и Правилникот за сметководство објавен во Службен весник бр. 75/2024 (во понатамошниот текст „Правилник“), со кој беа објавени Меѓународните стандарди за финансиско известување („МСФИ том 2023“). Овој Правилник за сметководство ги опфаќа Меѓународните стандарди за финансиско известување („МСФИ“) - МСФИ 1 до МСФИ 17, Меѓународните сметководствени стандарди („МСС“) - МСС 1 до МСС 41, Комитетот за толкувања на меѓународното финансиско известување („КТМСФИ“) – КТМСФИ 1 до КТМСФИ 23 и применливите Толкувања на Постојаниот комитет за толкувања („ПКТ“) од ПКТ 7 до ПКТ 32. Горенаведените стандарди, измени и толкувања (МСФИ, КТМСФИ и ПКТ) се во примена во Република Северна Македонија, почнувајќи од 1 јануари 2025 година, освен МСФИ 17 кој ќе биде во примена почнувајќи од 1 јануари 2028 година. Исто така, со измената на Правилникот објавена во Службен весник бр. 274/2024, МСФИ 9 во Република Северна Македонија стапува во примена почнувајќи од 1 јануари 2028 година, притоа според насоките објавени од страна на Советот за унапредување и надзор на сметководствената професија на Република Северна Македонија, МСС 39 како што е објавен во Службен весник бр. 159/2009 останува важечки сметководствен стандард за финансиските инструменти до тој датум.

Друштвото ги примени сите релевантни стандарди, измени и толкувања кои беа објавени во Службен весник бр. 75/2024 и бр. 274/2024. Меѓутоа, бидејќи МСФИ 9 и МСФИ 17 не се во примена за периоди што започнуваат на или по 1 јануари 2025 година, финансиските извештаи на Друштвото се подготвени во согласност со сметководствените стандарди што се применуваат во Република Северна Македонија, како што е објавено во Правилникот и објаснето погоре. Притоа, бидејќи МСФИ 1 не беше применлив, Друштвото ги примени специфичните преодни одредби за сите важечки сметководствени стандарди како што е објаснето подолу.

Притоа, приложената единечна годишна сметка на Друштвото е прикажана во согласност со билансните шеми објавени во Правилникот за формата и содржината на годишната сметка (“Службен весник” бр. 60/2014), чијашто презентација во поединечни делови отстапува од начинот на презентација на одредени билансни позиции во финансиските извештаи предвидени со усвоениот МСС 1 – Презентирање на финансиските извештаи.

Финансиските извештаи се составени во согласност со принципот на набавна вредност, освен ако не е поинаку наведено во сметководствените политики кои се дадени во натамошниот текст.

Во составувањето на овие финансиски извештаи Друштвото ги применува сметководствените политики наведени во белешката 3.

Износите содржани во финансиските извештаи на Друштвото се прикажани во илјади македонски денари. Денарот претставува официјална валута на известување во Република Северна Македонија.

**2.2 Преод кон ажурираните Меѓународни стандарди за финансиско известување**

Со примена од 1 јануари 2025 година, Друштвото изврши преод кон примената на ажурираните Меѓународни стандарди за финансиско известување, усвоени во Република Македонија согласно Правилникот за водење сметководство (“Службен весник” бр. 75/2024). Преодот кон ажурираните МСФИ не претставува прва примена на МСФИ, туку преод помеѓу различни верзии на МСФИ. Согласно тоа, Друштвото ги применуваше преодните одредби утврдени во поединечните стандарди, без примена на МСФИ 1 – Прва примена на МСФИ. Ефектите од примената на новите и изменетите стандарди, доколку ги има, се признаени во почетните салда на средствата, обврските и главнината на 1 јануари 2025 година, во согласност со релевантните преодни одредби на поединечните стандарди.

Најзначајни промени кај ажурираните Меѓународни стандарди за финансиско известување во однос на претходно применуваните МСС, МСФИ има кај МСФИ 15 – Приходи од договори со купувачи и МСФИ 16 – Лизинг.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**3. ОСНОВИ ЗА ПОДГОТОВКА НА ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ (продолжение)**

**2.2 Преод кон ажурираните Меѓународни стандарди за финансиско известување (продолжение)**

**Влијание од првичната примена на МСФИ 15 – Приходи од договори со купувачи**

При анализата на примената на МСФИ 15 – Приходи од договори со купувачи, Друштвото утврди дека начинот на признавање на приходите согласно ажурираните барања на стандардот е во суштина конзистентен со сметководствениот третман применуван во претходните периоди. Врз основа на извршената анализа на договорите со купувачите, раководството утврди дека примената на МСФИ 15 нема материјално влијание врз признавањето, мерењето и временската распределба на приходите, ниту врз почетните салда на средствата, обврските и главнината на 1 јануари 2025 година. Како резултат на тоа, примената на МСФИ 15 не резултираше со корекции на почетните салда при преодот кон ажурираните МСФИ.

**Влијание од првичната примена на МСФИ 16 – Лизинг**

Друштвото од 1 јануари 2025 година за првпат го применува МСФИ 16 – Наеми. Овој стандард ги заменува МСС 17 – Наеми и поврзаните толкувања.

МСФИ 16 воведува единствен модел за сметководствен третман на наемите кај закупецот. Согласно новиот модел, закупецот признава средство од право на користење („right-of-use asset“) и соодветна обврска за наем за повеќето договори за наем.

Средството од право на користење се амортизира во текот на периодот на наемот, додека обврската по наем се мери по сегашната вредност на идните плаќања по наем.

**Метод на транзиција**

„Друштвото го примени МСФИ 16 користејќи го модифицираниот ретроспективен пристап со датум на првична примена од 1 јануари 2025 година. Согласно олеснителните одредби од точка В8(б)(ii), за договорите претходно класифицирани како оперативен лизинг, Друштвото ги призна средствата со право на користење во износ еднаков на обврската за лизинг.

Обврските за лизинг беа мерени по сегашната вредност на преостанатите плаќања, дисконтирани со користење на инкременталната каматна стапка на позајмување на Друштвото на датумот на првична примена, која во просек изнесуваше 4%. Како резултат на овој пристап, не е признаена корекција на почетното салдо на акумулираната добивка на 1 јануари 2025 година.“

**Практични решенија применети при транзицијата**

При првата примена на стандардот Друштвото ги искористи следните практични решенија дозволени со МСФИ 16:

- не ги преиспитуваше постојните договори дали содржат наем;
- користеше единствена дисконтна стапка за портфолио на договори со слични карактеристики;
- договорите со преостанат рок пократок од 12 месеци се третирани како краткорочни наеми;
- договорите за средства со мала вредност не се признаени во билансот на состојба.

**Ефект од првата примена**

Следната табела ги прикажува обврските врз основа на наеми, средствата со право на користење и влијанието задржаната добивка, признати во извештајот за финансиска состојба на датумот на првичната примена.

	<b>Во илјади денари</b>	
	<b>На 1 јануари 2025</b>	<b>На 31 декември 2024</b>
Средства со право на користење	10.135	-
Обврски врз основа на наеми	10.135	-
Акумулирана добивка	-	-

## БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ 31 декември 2025

### 2. ОСНОВИ ЗА ПОДГОТОВКА НА ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ (продолжение)

#### 2.3 Континуитет во работењето

Овие финансиски извештаи се подготвени врз основа на претпоставката за континуитет во деловното работење на Друштвото која се заснова на претпоставката дека средствата и обврските на Друштвото ќе можат да бидат реализирани во нормалниот тек на деловните активности на Друштвото.

Друштвото има склучено договор со Фондот за здравствено осигурување на Република Северна Македонија за издавање на ортопедски и други помагала на осигурени лица, при што фактурирањето се врши кон ФЗО РСМ. Договорот е со важност до 31 декември 2026 година. Обновувањето на договорот не е автоматско, туку зависи од поднесување барање од страна на друштвото и донесување одлука од страна на Фондот. Во текот на 2025 година, приближно 68% од вкупните приходи на друштвото произлегуваат од работењето со Фондот. Како резултат на тоа, друштвото е значително зависно од продолжување на договорниот однос по истекот на тековниот договор.

#### Планови и активности на раководството поврзани со континуитетот на работењето

Раководството на друштвото ја разгледа способноста на друштвото да продолжи да работи според принципот на континуитет за период од најмалку 12 месеци од датумот на одобрување на овие финансиски извештаи.

Во однос на соработката и работењето со Фондот за здравствено осигурување на Република Северна Македонија (ФЗО РСМ), раководството смета дека постојат реални основи за продолжување на соработката со ФЗО РСМ, при што ги зема предвид следните фактори и планирани активности:

- Друштвото има континуирана историја на обновување на договорите со Фондот во претходните периоди, без прекин во соработката;
- Во тек е подготовка на документација и се планира навремено поднесување на барање за продолжување на договорот согласно важечките процедури;
- Раководството одржува редовна комуникација со претставници на Фондот и врз основа на достапните информации, не се идентификувани индикации дека соработката нема да продолжи;

Во случај на евентуални проблеми во однос на соработката со Фондот за здравствено осигурување на Република Северна Македонија, друштвото планира да продолжи со продажба на своите производи во земјата, на комерцијална основа, директно на купувачите, без посредство на фондот. Во 2025 година, комерцијалното работење, без посредство на Фондот, зафаќа околу 32% од вкупните приходи на друштвото, но тој износ се планира да се зголемува во иднина. Раководството на друштвото планира зголемување на продажбата на околните пазари пред се во Косово и Албанија со можности за отварање на деловни единици, таму.

Во 2025 година друштвото има искажано значителен износ на приходи од продажба во странство и тоа 7.381 илјади денари (2024 година: 274 илјади денари). Продажбата во странство се очекува да биде уште поголема во 2026 година.

Друштвото разгледува можности за диверзификација на приходите преку зголемување на продажбата на други клиенти и проширување на асортиманот на производи;

Исто така се планира и следното:

- Зголемување на продажбата на софистицирани и попрофитабилни производи во протетика истовремено не занемарувајќи го другиот продажен програм.
- Понатамошно зголемување на продажбата на софистицирани и попрофитабилни производи во мобилити.
- Подобрување на работењето на одредени подружници и
- Зголемување на online продажбата

Подготвени се проекции на парични текови кои ја земаат предвид тековната структура на приходи, при што раководството верува дека друштвото ќе може да ги подмирува своите обврски во редовниот тек на работење.

Врз основа на извршените анализи и планираните активности, раководството смета дека Друштвото ќе продолжи да функционира според принципот на континуитет.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**3. ЗНАЧАЈНИ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ**

**3.1 Приходи од договори со купувачи – МСФИ 15**

Друштвото ги признава приходите од договори со купувачи во согласност со МСФИ 15 „Приходи од договори со купувачи“, применувајќи го моделот на пет чекори:

- 1) идентификација на договорот со купувачот;
- 2) идентификација на посебните обврски за извршување во договорот;
- 3) утврдување на трансакциската цена;
- 4) распределба на трансакциската цена на посебните обврски за извршување;
- 5) признавање на приходот кога (или како што) Друштвото ја исполнува обврската за извршување, односно кога контролата над стоките или услугите се пренесува на купувачот.

Приходите од продажба на стоки се признаваат во моментот кога контролата над стоките се пренесува на купувачот, што вообичаено се случува при испорака на стоките и прифаќање од страна на купувачот.

Приходите од услуги се признаваат во текот на времето или во одреден момент, во зависност од природата на услугата и договорните услови, врз основа на степенот на завршеност на услугата.

Трансакциската цена ја претставува износот на надоместокот на кој Друштвото очекува да има право, исклучувајќи ги износите наплатени во име на трети лица, како што е данокот на додадена вредност. Доколку договорите содржат варијабилен надомест (попусти, рабати, бонуси), истиот се вклучува во трансакциската цена само до износот за кој е високо веројатно дека нема да дојде до значајно сторнирање на признаениот приход.

Друштвото не идентификува значајна финансиска компонента во договорите со купувачи, со оглед дека периодот помеѓу преносот на стоките или услугите и наплатата е пократок од една година.

**3.2 Износи искажани во странска валута**

Трансакциите настанати во странска валута се искажуваат во денари со примена на официјалните курсеви на Народна Банка на Република Северна Македонија кои важат на денот на трансакцијата.

Нето позитивните или негативните курсни разлики се вклучени во добивката или загубата во периодот кога настанале.

Средствата и обврските кои гласат на странска валута се искажуваат во денари со примена на официјалните курсеви кои важат на крајот на периодот на известување.

**3.3 Приходи и расходи од финансирање**

Приходите и расходите од финансирање ги вклучуваат приходите и расходите од камати, курсни разлики и дивиденди.

Приходите и расходите од камата се признаваат со примена на методот на ефективна каматна стапка.

Приходот од дивиденда се признава кога настанува правото на Друштвото да ја прими дивидендата (датум на одлука за распределба).

Курсните разлики се признаваат во билансот на успех во периодот во кој настануваат.

**3.4 Лизинг (Наеми) – МСФИ 16**

**(а) Дефиниција и опфат**

Друштвото ја проценува секоја трансакција за да утврди дали договорот претставува или содржи наем. Договорот е наем или содржи наем доколку со него се пренесува правото на контрола врз користењето на идентификувано средство за одреден временски период во замена за надомест.

Друштвото го применува овој Стандард за сите наеми, освен за:

- Наеми за истражување или користење на природни ресурси;
- Биолошки средства;
- Договори за концесија за услуги;
- Интелектуална сопственост.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**3. ЗНАЧАЈНИ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ (продолжение)**

**3.4 Лизинг (Наеми) – МСФИ 16 (продолжение)**

**(б) Друштвото како корисник на наем (закупец)**

За сите договори за наем, Друштвото признава средство со право на користење и обврска по наем на датумот на започнување на наемот (датумот кога средството е достапно за користење), со исклучок на краткорочните наеми и наемите на средства со мала вредност.

**i. Средство со право на користење.** Средството со право на користење иницијално се мери по неговата набавна вредност, која се состои од:

- Износот на првичното мерење на обврската по наем;
- Сите плаќања за наем извршени на или пред датумот на започнување, намалени за примените лизинг-стимули;
- Сите почетни директни трошоци направени од Друштвото;
- Проценка на трошоците за демонирање или отстранување на средството (доколку е применливо).

По почетното признавање, средството со право на користење се мери по набавна вредност намалена за акумулираната амортизација и акумулираните загуби поради оштетување.

**ii. Амортизација на средството со право на користење.** Амортизацијата се пресметува на линеарна основа. Периодот на амортизација се утврдува на следниот начин:

- Доколку со договорот се пренесува сопственоста на средството на Друштвото до крајот на периодот на наемот, или доколку набавната вредност вклучува опција за купување за која постои разумна извесност дека ќе биде искористена, средството се амортизира во текот на неговиот корисен век.
- Во сите останати случаи, средството се амортизира во текот на пократкиот период помеѓу корисниот век на средството и периодот на наемот.

**iii. Обврска по наем.** Обврската по наем иницијално се мери по сегашната вредност на плаќањата за наем кои не се платени на тој датум. Плаќањата се дисконтираат со користење на каматната стапка содржана во наемот, а доколку таа не може лесно да се утврди, Друштвото ја користи својата инкрементална каматна стапка на позајмување.

Плаќањата по наем вклучени во мерењето на обврската се состојат од:

- Фиксни плаќања;
- Променливи плаќања кои зависат од индекс или стапка;
- Износите што се очекува да бидат платени како гаранција за остаточна вредност;
- Цената на опцијата за купување (доколку е разумно извесно нејзиното искористување);
- Плаќања на казни за раскинување (доколку рокот на наемот предвидува раскинување).

По почетното признавање, обврската се зголемува за износот на каматата (пресметана со примена на методот на ефективна каматна стапка) и се намалува за извршените плаќања. Обврската се премерува доколку дојде до промена на идните плаќања или на периодот на наемот.

**(в) Практични решенија**

Друштвото ги применува следните признати решенија:

- Краткорочни наеми: Наеми со рок на траење од 12 месеци или помалку, без опција за купување.
- Наеми на средства со мала вредност: Наеми каде што вредноста на новото средство е ниска (на пр. Лични компјутери, канцелариски мебел, телефони).

Плаќањата за овие наеми се признаваат како тековен расход во Билансот на успех на линеарна основа во текот на периодот на наемот, во рамките на трошоците за закупнина.

**(г) Друштвото како закуподавач**

Кога Друштвото се јавува во улога на закуподавач, наемите ги класифицира како:

- Финансиски наем: Доколку ги пренесува суштински сите ризици и користи од сопственоста на средството. Тогаш Друштвото признава побарување по наем.
- Оперативен наем: Сите останати наеми. Приходот од закупнина се признава на линеарна основа во текот на периодот на наемот.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025****3. ЗНАЧАЈНИ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ (продолжение)****3.5 Оданочување****Тековен данок на добивка**

Данокот на добивка се пресметува и плаќа согласно одредбите на Законот за данок на добивка. Плаќањето на месечниот данок се врши аконтативно, утврдено од страна на даночните органи. Крајниот данок по стапка од 10% се пресметува на утврдената добивка од извештајот за сеопфатна добивка, коригирана за одредени даночно непризнаени расходи, односно даночни ослободувања, согласно законските одредби.

Пресметувањето и плаќањето на данокот на добивка за фискалната 2024 година, Друштвото го извршува согласно Законот за данокот на добивка, односно 10% на остварената добивка, вклучувајќи го и даночниот ефект на приходи и трошоци кои се неоданочиви или неодбитни при утврдувањето на оданочивата добивка.

**Одложен данок на добивка**

Одложениот данок се признава на разликата помеѓу сметководствената вредност на средствата и обврските во финансиските извештаи и нивната соодветна даночна основа употребена при пресметката на оданочивата добивка и се евидентира со примена на методот на обврска.

Одложените даночни обврски се признаваат за сите оданочиви временски разлики и одложено даночно средство се признава за сите одбитни временски разлики и тоа во обем во кој има веројатност дека ќе постои добивка која што ќе биде предмет на оданочување и во однос на која ќе може да се искористат временските разлики како одбитна ставка.

Одложените даночни средства и обврски се вреднуваат според даночните стапки кои се очекува да се применат во периодот во кој обврските се исплатени или во кој средствата се реализирани, а произлегуваат од пропишаните даночни стапки (и закони за даноци) коишто важат на крајот на периодот на известување.

**Данок на додадена вредност**

Приходите, трошоците и средствата се признаваат во износ намален за данокот на додадена вредност, освен:

- кога данокот при набавка на средството или услугата не може да се врати од даночните власти, во кој случај се признава како дел од набавната вредност на средството или дел од трошокот; и
- за побарувањата и обврските кои се прикажани со вклучен износ на данок на додадена вредност.

Нето износот на данокот на додадена вредност кој се побарува, односно се должи на даночните власти е вклучен како дел од побарувањата, односно обврските на крајот на периодот на известување.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**3. ЗНАЧАЈНИ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ (продолжение)**

**3.6 Недвижности, постројки и опрема**

Недвижностите и опремата се признаваат според набавната вредност. Набавната вредност е составена од набавната цена, вклучувајќи ги и увозните давачки и даноците при купување кои не се рефундираат, како и сите други трошоци кои директно можат да се припишат на доведувањето на средството во работна состојба за неговата наменета употреба.

Сметководствената вредност на недвижностите и опремата се разгледува за загуби поради оштетување кога ќе дојде до измени во настаните или околностите кои навестуваат дека сметководствената вредност не може да се надомести. Доколку постојат било какви навестувања дека средствата се оштетени и доколку проценетата надоместувачка вредност на средството е помала од сметководствената вредност, сметководствената вредност на средството се намалува до неговата надоместувачка вредност.

Амортизацијата се пресметува според пропорционалниот метод, со цел набавната вредност на опремата да се амортизира во текот на проценетиот век на употреба. Амортизација не се пресметува на инвестициите во тек. Изградените средства се амортизираат со почетокот на периодот во кој тие почнале да се користат. Во продолжение се дадени годишните стапки за амортизација, применети на некои позначајни ставки од недвижностите, постројките и опремата:

<b>Средства</b>	<b>Стапки</b>
Градежни објекти	2,5%-10%
Постројки и опрема	5-10%
Мебел и деловен инвентар	20%
Компјутери	25%
Транспортни средства	25%

Одредувањето на корисниот век на траење на недвижностите, постројките и опремата се заснова на претходно искуство со слични средства, како и на антиципираниот технички развој и промените на кои влијаат голем број економски или индустриски фактори. Адекватноста на одреден корисен век на траење се преиспитува на годишно ниво или кога постои индикација дека дошло до значајни промени на факторите кои претставувале основа за одредување на корисниот век на траење.

Методот на амортизација, корисниот век и резидуалната вредност се проценуваат на крајот на секој период на известување и кога е тоа потребно, се прави нивна корекција.

**3.6 Нематеријални средства**

Нематеријалните средства се состојат од компјутерски софтвер и лиценци кои се капитализирани врз основа на трошоците настанати при набавката и ставањето во употреба.

Набавната вредност се амортизира во текот на проценетиот корисен век на средството со годишна стапка на амортизација од 25%.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025****3 ЗНАЧАЈНИ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ (продолжение)****3.7 Вложувања во финансиски средства расположливи за продажба**

Вложувањата расположливи за продажба се оние вложувања во долгорочни хартии од вредност кои се чуваат неограничен период, но може да бидат продадени во секој момент и се класифицираат како нетековни средства. Почетно, вложувањата се искажани по набавна вредност, односно според износот на паричните средства и еквиваленти на парични средства платени за нивна набавка. Последователно, вложувањата расположливи за продажба се мерат според објективна вредност определена според последната понудена пазарна цена на истите на датумот на извештајот за финансиската состојба за оние за кои има активен пазар, додека за оние вложувања за кои не постои активен пазар истите се мерат според нивната набавна вредност намалена за евентуално нивно оштетување (стечај или ликвидација). Добивките и загубите од промената на објективната вредност на вложувањата расположливи за продажба се признаваат непосредно во главнината, се додека вложувањето не се продаде, наплати или на друг начин оттуѓи или додека не се утврди дека е оштетено, кога кумулативната добивка, односно загуба која била претходно признаена во главнината, ќе се вклучи во нето добивката или загубата за периодот.

**3.8 Залихи**

Залихите се искажуваат по пониската од набавната или нето реализациона вредност. Нето реализациона вредност е проценета продажна цена намалена за проценетите трошоци на довршување на производството и проценетите трошоци за продажба.

Трошоците за набавените стоки се евидентираат според методот на просечни цени.

**3.9 Побарувања од купувачи**

Побарувањата од купувачи се недеривативни финансиски средства со фиксни или однапред одредени плаќања со кои не се тргува на активен пазар. Побарувањата од купувачи (вклучувајќи ги побарувањата од купувачи и другите побарувања, сметки во банките и готовината) се прикажуваат по амортизирана набавна вредност со употреба на метод на ефективна стапка, намалени за загуба поради оштетување. Приходите од камати се признаваат со примена на методот на ефективна каматна стапка, освен во случај на краткорочни побарувања, кај кои што признавањето на приходите е нематеријално.

Друштвото врши исправка на вредноста на побарувањата од купувачите секогаш кога постојат објективни докази дека побарувањата не можат да се наплатат. Исправката на вредност се евидентира на индивидуална основа, според проценката на Раководството на Друштвото за наплатливиот износ на секое побарување, кое е поединечно оценето како безвредното.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025****3 ЗНАЧАЈНИ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ (продолжение)****3.10 Пари и парични еквиваленти**

Парите и паричните еквиваленти се состојат од готовина во благајна и пари во банки. За цели на извештајот за паричните текови, парите и паричните еквиваленти вклучуваат и орочени депозити во банки кои може брзо да се конвертираат во познат износ на пари и се подложени на незначителен ризик од промена на нивната вредност.

**3.11 Обврски кон добавувачи и останати обврски**

Обврските кон добавувачите и другите обврски се прикажуваат според објективната вредност, при што по иницијалното признавање обврските последователно се водат по амортизирана набавна вредност.

Метода на ефективна камата е метода на пресметување на амортизирана набавна вредност на финансиската обврска и на распределба на трошокот од камата во текот на релевантниот период. Ефективната каматна стапка е стапката која точно ги дисконтира очекуваните идни парични плаќања или примања во текот на очекуваниот животен век на инструментот или, до нето сметководствената вредност на финансиската обврска, при иницијалното признавање.

**3.12 Обврски по кредити**

Долгорочните обврски по кредити почетно се признаваат според нивната објективна вредност намалена за трошоците на трансакција. Кредитите и позајмиците последователно се мерат според амортизираната набавна вредност со примена на методата на ефективна каматна стапка. Расходите по основ на камати се признаваат на основа на ефективен принос. Методата на ефективна каматна стапка е метода на пресметување на амортизираната набавна вредност на финансиската обврска и распределување на расходите по основ на камати во текот на периодот на кој се однесуваат. Ефективната каматна стапка е стапката која точно го дисконтира очекуваниот тек на идните парични плаќања во текот на очекуваниот век на финансиската обврска или, онаму каде што е применливо, пократок период.

**3.13 Користи за вработените**

Друштвото учествува во пензискиот фонд со уплатување на определени придонеси утврдени со домашната легислатива. Придонесите, кои зависат од висината на платите, се уплатуваат во Фондот за пензиско и инвалидско осигурување на Република Северна Македонија. Во Друштвото не постојат дополнителни обврски во однос на пензиските планови.

Друштвото исто така исплаќа двократен износ од просечно исплатената нето плата во Република Северна Македонија како отпремнина во случај на заминување во старосна пензија. Друштвото нема резервирано средства за ваквите отпремнини бидејќи смета дека истите нема да имаат значаен ефект врз финансиските извештаи. Друштвото нема резервирано средства за отпремнини за технолошки вишок бидејќи смета дека истите нема да имаат значаен ефект врз финансиските извештаи.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025****4. КРИТИЧНИ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПРЕТПОСТАВКИ И КЛУЧНИ ИЗВОРИ НА НЕСИГУРНОСТ ВО ПРОЦЕНКИТЕ**

Во примената на сметководствените политики на Друштвото, раководството треба да донесе одредени пресуди, проценки и претпоставки за сметководствената вредност на средствата и обврските кои не се лесно воочливи од другите извори. Проценките и придружните претпоставки се базирани на претходни искуства и други фактори кои се смета дека се релевантни. Реалните резултати можат да се разликуваат од овие проценки.

Подолу се наведени клучните претпоставки што се однесуваат на иднината и други извори на несигурност при вршење на проценките на датумот на извештајот за финансиската состојба, коишто ги зголемуваат ризиците за значајни корекции на сметководствената вредност на средствата и обврските во текот на наредната финансиска година.

**4.1 Исправка на вредноста на побарувањата**

Пресметката на исправка на вредноста на спорните побарувања се заснова на проценетите загуби кои потекнуваат од неможноста на купувачите да ги исполнат договорните обврски. Проценката се заснова на анализи на старосната структура на побарувањата, историските отписи, бонитетот на клиентите како и промените во условите за продажба, идентификувани по утврдувањето на соодветноста на исправката на вредноста на сомнителните побарувања. Ова ги вклучува и претпоставките за идното однесување на клиентите и резултираките идни наплати. Раководството верува дека дополнителна исправка на вредноста, освен за резервирањата кои се веќе прикажани во финансиските извештаи, не е потребна.

**4.2 Корисен век на средствата**

Раководството на Друштвото го одредува проценетиот корисен век и соодветниот трошок за амортизација на материјалните и нематеријалните средства. Соодветноста на проценетиот корисен век се анализира секогаш кога постојат индикации за значајни промени во користените претпоставки, како што се предвидениот технолошки развој, факторите кои влијаат на економијата во поширокото опкружување и индустријата.

**4.3 Објективна вредност**

Објективната вредност на финансиските инструменти за кои нема активен пазар, е одредена со примена на соодветни методи на вреднување. Друштвото го применува сопственото професионално расудување во изборот на соодветните методи и претпоставки.

Политика на Друштвото е да ги обелодени информациите за објективната вредност на тие компоненти од средствата и обврските за кои постојат котираны цени и за тие за кои објективната вредност може да биде материјално различна од евидентираната вредност. Во Република Северна Македонија не постои доволно пазарно искуство, стабилност и ликвидност за купувањата и продажбите на побарувањата како и на другите финансиски средства и обврски, со оглед на тоа дека не постојат објавени пазарни информации. Како резултат на ова објективната вредност не може соодветно и веродостојно да се одреди во отсуство на активен пазар. Раководството ја проценува целосната изложеност на ризици, и во случаи кога проценките за објективната вредност на средствата не се реализираат, се признава резервација. Мислење на Раководството е дека, обелоденетите сметководствени вредности се валидни, во однос на тековните услови на пазарот.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**
**5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЖБА**

	Во илјади денари	
	Година што завршува на	
	31 декември	
	2025	2024
Приходи од продажба на готови производи и трговски стоки на домашен пазар	175.000	172.663
Приходи од продажба на странски пазар	7.381	274
Приходи од наемнини	432	432
	<u>182.813</u>	<u>173.369</u>

**6. ОСТАНАТИ ПРИХОДИ**

	Во илјади денари	
	Година што завршува на	
	31 декември	
	2025	2024
Приходи од надомест на штета	26	14
Приходи од вредносно усогласување	8	72
Вишоци	4	12
Приходи од дополнително одобрени попусти	-	103
Отпис на обврски	15	-
Приходи од финансиска поддршка	-	26
Капитализирано сопствено производство и услуги	3	6
Останати приходи	48	10
	<u>104</u>	<u>243</u>

**7. ПОТРОШЕНИ МАТЕРИЈАЛИ И ЕНЕРГИЈА**

	Во илјади денари	
	Година што завршува на	
	31 декември	
	2025	2024
Потрошени материјали	43.628	38.362
Останати материјали	33	73
Електрична енергија	944	890
Топлинска енергија	984	1.193
Потрошено гориво за возила	407	405
Потрошени резервни делови	29	-
Потрошена амбалажа	590	565
Отпис на ситен инвентар	185	261
	<u>46.800</u>	<u>41.749</u>

**8. ТРОШОЦИ ЗА ВРАБОТЕНИТЕ**

	Во илјади денари	
	Година што завршува на	
	31 декември	
	2025	2024
Нето плата	27.197	27.290
Даноци и придонеси од плата	13.736	13.836
Регрес за годишен одмор	1.556	1.267
Дневници за службено патување, ноќевање и патни трошоци	967	840
Останати трошоци за вработените	1.717	2.085
	<u>45.173</u>	<u>45.318</u>

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**9. ОСТАНАТИ ОПЕРАТИВНИ ТРОШОЦИ**

	Во илјади денари	
	Година што завршува на 31 декември	
	2025	2024
Транспортни услуги	211	292
Комуникациски услуги	833	836
Надворешни услуги за изработка на добра и извршување на услуги	1.934	1.685
Трошоци за одржување	4.681	4.250
Закупнини	865	3.290
Комунални трошоци	232	223
Вредносно усогласување на материјални средства-залихи	60	598
Вредносно усогласување на побарувањата од купувачите	-	-
Директен отпис на побарувања	-	3
Репрезентација	466	406
Спонзорства и донации	1.292	1.286
Реклама	937	828
Премии за осигурување	464	468
Банкарски провизии	771	728
Интелектуални услуги	5.237	5.207
Останати трошоци	2.055	1.704
	<u>20.038</u>	<u>21.804</u>

**10. РАСХОДИ ЗА КАМАТИ, НЕТО**

	Во илјади денари	
	Година што завршува на 31 декември	
	2025	2024
Расходи за камати од наеми	(374)	-
Расходи за камати	-	(60)
Негативни курсни разлики	(18)	(15)
Останати финансиски расходи	-	-
Приходи од камати	2	2
Позитивни курсни разлики	2	2
	<u>(388)</u>	<u>(71)</u>

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**11. ДАНОК НА ДОБИВКА**

	Во илјади денари	
	За годината што завршува на 31 декември 2025	31 декември 2024
(Загуба) / Добивка пред оданочување	3.471	1.552
Усогласување на расходи и приходи кои се неодбитни во определување на оданочивата добивка	2.841	3.124
Даночна основа по усогласување	<u>6.312</u>	<u>4.676</u>
Намалување на даночна основа	-	-
Даночна основа по намалување	<u>6.312</u>	<u>4.676</u>
Данок на добивка по стапка од 10%	<u>631</u>	<u>468</u>

Согласно измените на данокот на добивка кои се применуваат за фискалната 2009 година, остварената добивка, по оданочувањето на извесни трошоци кои не се даночно признати, не се оданочуваше во целост доколку истата не е наменета за исплата на дивиденди и други распределби од добивката, без оглед на тоа дали се во паричен или непаричен облик, кои се оданочуваат во моментот на нивната исплата.

Пресметувањето и плаќањето на данокот на добивка за фискалната 2025 година и 2024 година, Друштвото го извршува согласно измените во Законот за данокот на добивка, односно 10% на остварената добивка, вклучувајќи го и даночниот ефект на приходи и трошоци кои се неоданочиви или неодбитни при утврдувањето на оданочивата добивка, како и намалување на даночната основица за дивиденди оданочени кај исплатувачот.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**
**12. НЕДВИЖНОСТИ, ПОСТРОЈКИ И ОПРЕМА И НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА**

(во илјади денари)

	Земјиште	Градежни објекти	Постројки и опрема	Вложувања во туѓи	Вкупно	Нематеријални средства
<b>Набавна вредност</b>						
<b>Состојба на 1 јануари 2024</b>	6.397	71.194	37.236	2.160	116.987	1.802
Набавки	-	647	458	-	1.105	188
Продажби	-	-	(129)	-	(129)	-
Пренос	-	-	(188)	-	(188)	-
<b>Состојба на 31 декември 2024</b>	<b>6.397</b>	<b>71.841</b>	<b>37.377</b>	<b>2.160</b>	<b>117.775</b>	<b>1.990</b>
<b>Состојба на 1 јануари 2025</b>	6.397	71.841	37.377	2.160	117.775	1.990
Набавки	-	251	473	-	724	90
Продажби	-	-	(1.167)	-	(1.167)	-
Пренос	-	-	-	-	-	-
<b>Состојба на 31 декември 2025</b>	<b>6.397</b>	<b>72.092</b>	<b>36.683</b>	<b>2.160</b>	<b>117.332</b>	<b>2.080</b>
<b>Исправка на вредноста</b>						
Состојба на 1 јануари 2024	-	42.121	32.681	1.887	76.689	1.579
Амортизација за годината	-	2.071	1.050	51	3.172	269
Продажби	-	-	(129)	-	(129)	-
<b>Состојба на 31 декември 2024</b>	<b>-</b>	<b>44.192</b>	<b>33.602</b>	<b>1.938</b>	<b>79.732</b>	<b>1.848</b>
<b>Состојба на 1 јануари 2025</b>	-	44.192	33.602	1.938	79.732	1.848
Амортизација за годината	-	2.087	883	51	3.021	54
Продажби	-	-	(1.167)	-	(1.167)	-
<b>Состојба на 31 декември 2025</b>	<b>-</b>	<b>46.279</b>	<b>33.318</b>	<b>1.989</b>	<b>81.586</b>	<b>1.902</b>
<b>Нето сметководствена вредност на:</b>						
<b>31 декември 2025</b>	<b>6.397</b>	<b>25.813</b>	<b>3.365</b>	<b>171</b>	<b>35.746</b>	<b>178</b>
<b>31 декември 2024</b>	<b>6.397</b>	<b>27.649</b>	<b>3.775</b>	<b>222</b>	<b>38.043</b>	<b>142</b>

БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ  
31 декември 2025

## 12-А. СРЕДСТВА СО ПРАВО НА КОРИСТЕЊЕ

(во илјади денари)

	Земјиште	Градежни објекти	Постројки и опрема	Вкупно
<b>Набавна вредност</b>				
<b>Состојба на 31 Декември 2024</b>	-	-	-	-
<i>Ефект од првична примена на МСФИ 16 – Лизинг</i>	-	10.135	-	10.135
<b>Состојба на 1 јануари 2025</b>	-	10.135	-	10.135
Набавки	-	-	-	-
Продажби	-	-	-	-
Пренос	-	-	-	-
<b>Состојба на 31 декември 2025</b>	-	10.135	-	10.135
<b>Исправка на вредноста</b>				
<b>Состојба на 1 јануари 2025</b>	-	-	-	-
Амортизација за годината	-	2.519	-	2.519
Продажби	-	-	-	-
<b>Состојба на 31 декември 2025</b>	-	2.519	-	2.519
<b>Нето сметководствена вредност на:</b>				
<b>31 декември 2025</b>	-	<b>7.616</b>	-	<b>7.616</b>
<b>31 декември 2024</b>	-	-	-	-

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**13. ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА РАСПОЛОЖЛИВИ ЗА ПРОДАЖБА**

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Акции во Централна кооперативна банка АД, Скопје	16	29
Вкупно финансиски средства расположливи за продажба	<u>16</u>	<u>29</u>

**14. ЗАЛИХИ**

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Суровини и материјали	22.976	26.146
Резервни делови и ситен инвентар	772	782
Недовршено производство	1.920	969
Готови производи	3.043	2.671
Трговски стоки	44.073	39.747
	<u>72.784</u>	<u>70.315</u>

**15. ПОБАРУВАЊА ОД КУПУВАЧИ**

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Побарувања од купувачи во земјата	45.734	49.596
Исправка на вредноста на побарувањата од купувачи	(4.479)	(5.674)
	<u>41.255</u>	<u>43.922</u>

Следната табела го прикажува движењето на исправката на вредноста:

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
На 1 јануари	(5.674)	(5.674)
Вредносно усогласување на побарувањата за годината (Белешка 9)	-	-
Отпис на побарувања за кои е извршена исправка	1.195	-
	<u>(4.479)</u>	<u>(5.674)</u>

**16. ОСТАНАТИ ТЕККОВНИ СРЕДСТВА И АВР**

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Побарување за дадени аванси	2.415	2.937
Побарувања за повеќе платен ДДВ	-	-
Побарувања за повеќе платен ДБ	-	411
Побарувања од вработени	24	15
Останати побарувања	23	-
АВР	283	314
	<u>2.745</u>	<u>3.677</u>

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**17. ПАРИ И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ**

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Пари во банки во денари	12.048	13.930
Пари во благајна во денари	19	20
Пари во банки во девизи	-	-
	<u>12.067</u>	<u>13.950</u>

**18. АКЦИОНЕРСКИ КАПИТАЛ**

**Акции по родови и сопственост**

Акциите по родови и сопственост на 31.12.2025 и на 31.12.2024 година

Родови на акции	Во сопственост на	Состојба	
		31.12.2025	%
Обични акции	Физички лица	20.485	100%
	Правни лица	-	-
	Откупени сопствени акции	-	-
	<b>Вкупно</b>	<b>20.485</b>	<b>100%</b>

Родови на акции	Во сопственост на	Состојба	
		31.12.2024	%
Обични акции	Физички лица	20.485	100%
	Правни лица	-	-
	Откупени сопствени акции	-	-
	<b>Вкупно</b>	<b>20.485</b>	<b>100%</b>

Друштвото во Трговскиот регистар има запишано основна главнина во износ од 63.845.326 денари распределени во 20.485 обични акции. Обичните акции се со номинална вредност од 50 EUR, согласно Акционерската книга и Извештајот за имател со состојба на 31 декември 2025 од Централен Депозитар за Хартии од Вредност на Република Северна Македонија.

Имателите на обични акции имаат право на дел од остварената добивка (дивиденда) и добиваат право на еден глас на Собранието на акционери за еквивалент од 1 акција.

**Законски резерви**

Друштвото издвојува задолжителна општа резерва која се формира по пат на зафаќање од добивката. Оваа резерва се пресметува и издвојува како процент утврден со Законот за трговските друштва или Статутот на Друштвото кој не може да биде помал од 5 % од добивката, се додека резервите на Друштвото не достигнат износ кој е еднаков на една десеттина од основната главнина. Додека не се постигне пропишаниот минимум, задолжителната општа резерва може да се користи само за надоместување на загубата.

Кога ќе се достигне пропишаниот минимум, задолжителната општа резерва може да се користи и за исплата на дивиденди, врз основа на одлука на надлежниот орган на Друштвото, но само ако висината на дивидендите за деловната година не го достигне минимумот за исплата, пропишан со Законот за трговските друштва или Статутот на Друштвото.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**19. ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ**

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Долгорочни обврски кон Евролиз Ауто ДООЕЛ, Скопје (финансиски лизинг согласно МСС 17)	-	500
Обврски за камата	-	36
Тековен дел на долгорочни обврски	-	(358)
	<u>-</u>	<u>178</u>

Друштвото од 1 јануари 2025 година за првпат го применува МСФИ 16 – Лизинг. Обврските по финансиски лизинг кои постоеле согласно МСС 17 – Наеми, претставуваат преостанати обврски од договори склучени пред првата примена на МСФИ 16 и истите во 2025 година се вклучени во обврски за наеми.

**19-А. ОБВРСКИ ЗА НАЕМИ**

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Долгорочни обврски за наеми - лизинг	4.954	-
Тековен дел на обврски за наеми - лизинг	2.990	-
	<u>7.944</u>	<u>-</u>

Обврските за долгорочни и краткорочни наеми – лизинг ги опфаќаат сите обврски признаени согласно МСФИ 16, вклучувајќи договори кои претходно биле класифицирани како оперативен лизинг и договори кои претходно биле класифицирани како финансиски лизинг.

Вкупниот паричен одлив за наеми (лизинг) во 2025 година изнесуваше 3.069 илјади денари, што вклучува плаќања на обврски за наем во износ од 2.695 илјади денари и трошоци за камати на плаќањата за наем во износ од 374 илјади денари.

**20. ОБВРСКИ СПРЕМА ДОБАВУВАЧИ**

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Обврски кон добавувачи од земјата	17.077	15.712
Обврски кон добавувачи од странство	8.560	6.535
	<u>25.637</u>	<u>22.247</u>

**21. ОСТАНАТИ ТЕКОВНИ ОБВРСКИ И ПВР**

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
Тековен дел на долгорочни обврски	-	358
Примени аванси	16	3.079
Обврски за даноци	526	674
Обврски даноци и придонеси од плати	956	569
Обврски за плата	2.267	1.371
Други обврски	140	140
ПВР	552	551
	<u>4.457</u>	<u>6.742</u>

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**22. ФИНАНСИСКИ ИНСТРУМЕНТИ**

**22.1 Управување со ризикот на капиталот**

Друштвото управува со капиталот за да се обезбеди дека ќе продолжи да работи и во иднина според принципот на континуитет преку настојување да постигне оптимален баланс помеѓу долговите и вкупната главнина.

Структурата на капиталот на Друштвото се состои од акционерски капитал, законски резерви и акумулирана добивка.

*Показател на задолженост*

Раководството ја следи структурата на изворите на финансирање на Друштвото на годишна основа. Како дел од ова следење, Раководството ги анализира трошокот на капиталот и ризиците поврзани со секоја одделна класа на капиталот.

Показателот на задолженост на 31 декември 2025 и 2024 година е како што следува:

	<b>Во илјади денари</b>	
	<b>31 декември 2025</b>	<b>31 декември 2024</b>
Долгорочни и краткорочни кредити	-	-
Долгорочни обврски (финансиски лизинг согласно МСС 17)	-	536
Обврски врз основа на лизинг (МСФИ 16)	7.944	-
Пари и парични еквиваленти (Белешка 17)	(12.067)	(13.950)
Нето долг	-	-
Вкупна главнина	<u>134.369</u>	<u>140.911</u>
	<u>0,00%</u>	<u>0,00%</u>

**22.2 Значајни сметководствени политики поврзани со финансиските инструменти**

Деталите поврзани со значајните сметководствени политики и методи, како и критериумите и основите за признавање на приходите и трошоците за сите класи на финансиските средства и финансиски обврски се обелоденети во Белешка 3 кон овие финансиски извештаи.

**22.3 Категории на финансиски инструменти**

	<b>Во илјади денари</b>	
	<b>31 декември 2025</b>	<b>31 декември 2024</b>
<b>Финансиски средства</b>		
Пари и парични еквиваленти	12.067	13.950
Побарувања од купувачи	41.255	43.922
Финансиски средства расположливи за продажба	<u>16</u>	<u>29</u>
	<u>53.338</u>	<u>57.901</u>
<b>Финансиски обврски</b>		
Обврски спрема добавувачи	25.637	22.247
Обврски врз основа на лизинг (МСФИ 16)	7.944	-
Долгорочни и краткорочни кредити	-	-
Долгорочни обврски (финансиски лизинг согласно МСС 17)	<u>-</u>	<u>536</u>
	<u>33.581</u>	<u>22.783</u>

**22.4 Цели на управување со финансиските ризици**

Финансиските ризици го вклучуваат пазарниот ризик (девизен ризик и каматен ризик), кредитен ризик и ликвидносен ризик. Финансиските ризици се следат на временска основа и се избегнуваат првенствено преку намалувањето на изложеноста на Друштвото на овие ризици. Друштвото не користи било какви специјални финансиски инструменти за да ги избегне овие ризици затоа што ваквите инструменти не се во широка употреба во Република Северна Македонија.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**22. ФИНАНСИСКИ ИНСТРУМЕНТИ (продолжение)**

**22.5 Пазарен ризик**

Во текот на своето работење Друштвото е изложено првенствено на финансиските ризици од промена на курсот на странските валути и каматните стапки.

Изложеноста на пазарниот ризик се следи преку анализата на сензитивноста. Немаше промена во изложеноста на Друштвото на пазарните ризици или начинот на кој Друштвото управува или го мери ризикот.

**22.6 Управување со девизниот ризик**

Друштвото е изложено на девизен ризик првенствено од парите и паричните еквиваленти, како и од побарувањата од купувачи и обврските спрема добавувачите кои се деноминирани во странски валути. Друштвото не употребува посебни финансиски инструменти за намалувањето на овој ризик бидејќи таквите инструменти не се вообичаени во употреба во Република Северна Македонија.

Сметководствената вредност на монетарните средства и обврски на Друштвото деноминирани во странски валути е како што следува:

	СРЕДСТВА		Во илјади денари ОБВРСКИ	
	31 декември 2025	31 декември 2024	31 декември 2025	31 декември 2024
УСД и ЕУР	-	-	8.735	7.071
	-	-	8.735	7.071

*Анализа на сензитивноста на странски валути*

Друштвото е единствено изложена на УСД и ЕУР. Следнава табела детално ја прикажува осетливоста на 10% зголемување и намалување на денарот во споредба со УСД и ЕУР. Анализата на сензитивноста ги вклучува единствено монетарните ставки деноминирани во странска валута на крајот на годината, при што се врши корекција на нивната вредност при промена на курсот на странската валута за 10%. Негативниот износ подолу означува намалување на добивката или останатиот капитал, кој се јавува во случај доколку денарот ја намали својата вредност во однос на странските валути за 10%. За зголемување на вредноста на денарот во однос на странските валути за 10%, ефектот врз добивката или останатиот капитал би бил еднаков, а износите прикажани подолу би биле позитивни.

	Во илјади денари 31 декември	
	2025	2024
Ефект на добивка и загуба за годината	(874)	(707)
	(874)	(707)

**22.7 Управување со каматниот ризик**

Изложеноста на Друштвото на пазарен ризик од промени на каматните стапки се однесува единствено на одобрените краткорочни кредити со променлива каматна стапка. Овој ризик зависи од финансиските пазари и Друштвото нема некои практични средства за намалување на истиот.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**22. ФИНАНСИСКИ ИНСТРУМЕНТИ (продолжение)**

**22.7 Управување со каматниот ризик (продолжение)**

Сметководствената вредност на финансиските средства и финансиските обврски на крајот на годината е како што следува:

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
<b>Финансиски средства</b>		
<i>Некаматносни:</i>		
- Пари и парични еквиваленти	12.067	13.950
- Побарувања од купувачи	41.255	43.922
- Финансиски средства расположливи за продажба	16	29
	<u>53.338</u>	<u>57.901</u>
<i>Фиксна каматна:</i>		
- Краткорочни заеми	-	-
	<u>53.338</u>	<u>57.901</u>
<b>Финансиски обврски</b>		
<i>Некаматносни:</i>		
- Обврски спрема добавувачи	25.637	22.247
	<u>25.637</u>	<u>22.247</u>
<i>Фиксна каматна:</i>		
- Обврски врз основа на лизинг (МСФИ 16)	7.944	-
<i>Променлива каматна стапка:</i>		
- Долгорочни и краткорочни кредити	-	-
- Долгорочни обврски (финансиски лизинг согласно МСС 17)	-	536
	<u>33.581</u>	<u>22.783</u>

*Анализа на сензитивноста на каматни стапки*

Анализата на сензитивноста е одредена врз основа на изложеноста на Друштвото на промена на каматните стапки на финансиските инструменти на денот на крајот на периодот на известување. За финансиските инструменти со варијабилни каматни стапки, анализата е изготвена под претпоставка дека износите на крајот на годината биле непроменети во текот на целата година. При изготвувањето на анализата на сензитивноста на промените на каматните стапки, користено е зголемување или намалување на каматните стапки за 2 процентни поени, што претставува разумна процена на раководството за можните промени на каматните стапки.

Доколку каматните стапки би биле повисоки за 2 процентни поени, а сите други варијабли непроменети, добивката на Друштвото за годината што завршува на 31 декември 2025 би била непроменета (2024: 11 илјада денари).

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**22. ФИНАНСИСКИ ИНСТРУМЕНТИ (продолжение)**

**22.8 Управување со кредитниот ризик**

Кредитниот ризик се однесува на ризикот од неисполнување на договорените обврски од страна на деловните партнери, што би резултирало во финансиски загуби за Друштвото. Друштвото, главно соработува со успешни и кредитоспособни компании.

Друштвото користи јавно достапни финансиски информации и истите со сопствени методи ги обработува заради оценка на кредитната способност на значајните купувачи. Изложеноста на Друштвото спрема одредени купувачи, како и кредитниот рејтинг на купувачите постојано се под мониторинг со цел да се намали ризикот од ненаплатливост на најниско ниво.

Сметководствената вредност на финансиските средства презентирани во овие финансиски извештаи ја претставува максималната изложеност на друштвото на кредитен ризик. Финансиските средства не се обезбедени со било каков колатерал.

Структурата на побарувањата од купувачите на 31 декември 2025 година е како што следува:

	Во илјади денари		
	Бруто изложеност	Исправка на вредноста	Нето изложеност
Недоспеани побарувања	40.196	-	40.196
Доспеани, но неисправени побарувања	1.059	-	1.059
Доспеани и исправени побарувања	4.479	(4.479)	-
	<u>45.734</u>	<u>(4.479)</u>	<u>41.255</u>

Структурата на побарувањата од купувачите на 31 декември 2024 година е како што следува:

	Во илјади денари		
	Бруто изложеност	Исправка на вредноста	Нето изложеност
Недоспеани побарувања	43.100	-	43.100
Доспеани, но неисправени побарувања	822	-	822
Доспеани и исправени побарувања	5.674	(5.674)	-
	<u>49.596</u>	<u>(5.674)</u>	<u>43.922</u>

*Доспеани но неисправени побарувања*

Старосната структура на доспеаните, но неисправените побарувања за годините што завршуваат на 31 декември 2025 и 2024 година е како што следува:

	Во илјади денари	
	31 декември 2025	31 декември 2024
До 30 дена	179	302
Од 31-90 дена	173	57
Од 91-180 дена	215	112
Од 180 - 365 дена	42	293
Над 365 дена	450	58
	<u>1.059</u>	<u>822</u>

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**22. ФИНАНСИСКИ ИНСТРУМЕНТИ (продолжение)**

**22.9 Управување со ликвидносниот ризик**

Друштвото на дневна основа ја следи ликвидноста. Плановите за капитални инвестиции, дополнителните средства од сопствениците или од надворешни позајмувачи, се следат од страната на раководството на Друштвото. За сите потребни долгорочни и краткорочни извори на средства, се вршат соодветни анализи и планирања. Раководството верува дека ликвидноста на Друштвото, е солидна, односно не ги зголемува останатите ризици од работењето.

**22.10 Објективна вредност на финансиските инструменти**

Објективната вредност на финансиските средства и финансиските обврски е одредена на следниот начин:

- објективната вредност на финансиските средства и финансиските обврски со стандардни услови, со кои се тргува на активните ликвидни пазари, се одредува врз основа на котираните пазарни цени;
- објективната вредност на останатите финансиски средства и обврски се одредува во согласност со општо прифатените модели на вреднување кои се базираат на анализа на готовинските текови, со користење на цени од објавените тековни пазарни трансакции и понудени цени од деловните партнери за слични инструменти.

*а) Сметководствена вредност во споредба со објективна вредност*

Сметководствената вредност во споредба со објективната вредност за годините што завршуваат на 31 декември 2025 и 2024 е како што следува:

	31 декември 2025		Во илјади денари 31 декември 2024	
	Сметковод. вредност	Објективна вредност	Сметковод. вредност	Објективна вредност
<b>Финансиски средства</b>				
- Пари и парични еквиваленти	16	16	13.950	13.950
- Побарувања од купувачи	12.067	12.067	43.922	43.922
- Финансиски средства расположливи за продажба	41.255	41.255	29	29
	<u>53.338</u>	<u>53.338</u>	<u>57.901</u>	<u>57.901</u>
<b>Финансиски обврски</b>				
- Обврски спрема добавувачи	25.637	25.637	22.247	22.247
- Долгорочни и краткорочни кредити	-	-	-	-
- Долгорочни обврски (финансиски лизинг согласно МСС 17)	-	-	536	536
- Обврски врз основа на лизинг (МСФИ 16)	7.944	7.944	-	-
	<u>33.581</u>	<u>33.581</u>	<u>22.783</u>	<u>22.783</u>

*б) Претпоставки користени при одредувањето на објективната вредност на финансиските средства и финансиските обврски*

Со оглед на фактот дека не постои доволно пазарно искуство, стабилност и ликвидност за купувањата и продажбите на финансиските средства и обврски, како и со оглед на тоа дека не постојат објавени пазарни информации, за целите на обелоденувањата поврзани со објективната вредност на финансиските средства и обврски, Друштвото ја користеше техниката на анализа на дисконтираните готовински текови. При ваквата техника на вреднување се користат каматните стапки за финансиски инструменти со слични карактеристики, со цел да се добијат релевантни проценки на цените од тековните пазарни трансакции. Врз основа на извршеното вреднување утврдено е дека не постои значајно отстапување на нивната сметководствена вредност во однос на нивната објективна вредност.

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025**

**23. ДАНОЧЕН РИЗИК**

Во Република Северна Македонија тековно во сила се неколку даночни закони, кои се воведени од страна на Министерството за финансии на Република Северна Македонија. Овие даноци вклучуваат: данок на додадена вредност, данок на добивка, персонален данок на доход и останати даноци. Освен тоа, регулативите кои се однесуваат на овие даноци не беа на сила подолг период, спротивно на сличната легислатива во развиените пазарни економии. Дополнително, регулативите кои ја дефинираат имплементацијата на овие закони, често се нејасни или воопшто не постојат. Постојат спротивставени мислења, кои се однесуваат на правното толкување на регулативата, помеѓу различни министерства и државни организации. На тој начин се креираат неизвесности, како и правни конфликти. Даночните биланси, вклучувајќи ги и сите останати полиња на даночна регулатива (како што се увозните царини), можат да бидат предмет на преглед и контрола од неколку соодветни даночни власти, кои можат да проценат значајни казни и пенали.

Толкувањето на даночната легислатива од страна на даночните власти, применета врз трансакциите и активностите на Друштвото, може да не коинцидира со толкувањата на Раководството. Како резултат на тоа, трансакциите можат да бидат оспорени од даночните власти и од Друштвото може да биде побарано да плати дополнителни даноци, пенали и камати, кои можат да бидат значајни. Документацијата на Друштвото останува отворена за контрола од страна на даночните и царинските власти, за период од пет години. Ова практично значи дека даночните власти можат да одредат плаќање на дополнителни обврски во период од пет години од настанувањето на даночната обврска. Горенаведените објаснувања создаваат даночни ризици во Република Северна Македонија, кои се суштински позначајни од оние кои се вообичаени во земјите со повеќе развиени даночни системи.

**24. ПОТЕНЦИЈАЛНИ ОБВРСКИ**

Друштвото е тужена страна во судски спор со Фондот за здравствено осигурување на Република Северна Македонија за надомест на штета со вкупна вредност од 23.258 илјади денари. Апелациониот суд Скопје на 13.12.2024 година донесе пресуда, со која Тужбеното барање на тужителот, Фонд за здравствено осигурување на Република Северна Македонија Скопје, беше делумно усвоено и се задолжи тужениот, друштвото Славеј АД, Скопје да му исплати на тужителот, износ од 7.786 илјади денари, плус судски трошоци од 550 илјади денари и законска казнена камата пресметана од 25.03.2024 година до денот на исплатата. Друштвото ја изврши исплатата по оваа пресуда во текот на 2025 година. Двете страни во спорот имаат поднесено ревизија до Врховниот суд за делот од барањето во којшто тужителот и тужениот немаа успех во спорот.

Раководството на Друштвото верува дека исходот од овој спор ќе биде во корист на друштвото и соодветно на тоа не евидентираше резервации за потенцијални обврски на 31 декември 2025 година.

**25. ПОСЛЕДОВАТЕЛНИ НАСТАНИ**

По 31 декември 2025 година - датумот на известувањето, до денот на одобрувањето на овие финансиски извештаи, нема настани кои би предизвикале корекција на финансиските извештаи, ниту пак настани кои се материјално значајни за објавување во овие финансиски извештаи.

**26. ЗАРАБОТУВАЧКА ПО АКЦИЈА**

	Во денари	
	Година што завршува на 31 декември	
	2025	2024
Заработувачка која им припаѓа на имателите на акции (во денари)	2.839.869	1.083.992
Пондериран просечен број на обични акции во оптек	20.485	20.485
	<b>138,63</b>	<b>52,92</b>

**БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ**  
**31 декември 2025****27. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ**

Официјалните девизни курсеви користени при искажувањето на билансните позиции деноминирани во странска валута на 31 декември 2025 и 2024 година се следните:

	<b>31 декември 2025</b>	<b>Во денари 31 декември 2024</b>
УСД	52,3050	58,8807
ЕУР	61,4950	61,4950

**ДОДАТОК 1 - Годишна сметка со состојба на и за годината што завршува на 31 декември 2025**

ЕМБС: 04060326

Целосно име: Центар за ортотика и протетика СЛАВЕЈ АД Скопје

Вид на работа: 450

Тип на годишна сметка: Годишна сметка

Тип на документ: Годишна сметка

Година : 2025

Листа на прикачени документи:

Објаснувачки белешки и други прилози

Финансиски извештаи

**Биланс на состојба**

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
1	-- АКТИВА: А. НЕТЕКОВНИ СРЕДСТВА (002+009+020+021+031)	43.555.966,00			38.214.212,00
2	-- I. НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (003+004+005+006+007+008)	7.793.855,00			142.167,00
4	-- Концесии, патенти, лиценци, заштитни знаци и слични права	7.793.855,00			142.167,00
9	-- II. МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (010+013+014+015+016+017+018+019)	35.745.791,00			38.043.245,00
10	-- Недвижности (011+012)	32.209.179,00			34.044.858,00
11	-- Земјиште	6.397.248,00			6.397.248,00
12	-- Градежни објекти	25.811.931,00			27.647.610,00
13	-- Постројки и опрема	3.070.736,00			3.091.590,00
14	-- Транспортни средства				222.309,00
15	-- Алат, погонски и канцелариски инвентар и мебел	294.232,00			461.835,00
19	-- Останати материјални средства	171.644,00			222.653,00
21	-- IV. ДОЛГОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА (022+023+024+025+026+030)	16.320,00			28.800,00
26	-- Вложувања во долгорочни хартии од вредност (027+028+029)	16.320,00			28.800,00
28	-- Вложувања во хартии од вредност расположливи за продажба	16.320,00			28.800,00
36	-- Б. ТЕКОВНИ СРЕДСТВА (037+045+052+059)	128.568.224,00			131.549.915,00
37	-- I. ЗАЛИХИ (038+039+040+041+042+043)	72.784.137,00			70.315.218,00
38	-- Залихи на суровини и материјали	22.976.149,00			26.146.339,00
39	-- Залихи на резервни делови, ситен инвентар, амбалажа и автогуми	771.544,00			782.249,00
40	-- Залихи на недовршени производи и полупроизводи	1.920.375,00			968.349,00
41	-- Залихи на готови производи	3.043.020,00			2.671.343,00
42	-- Залихи на трговски стоки	44.073.049,00			39.746.938,00
45	-- III. КРАТКОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА (046+047+048+049+050+051)	43.716.655,00			47.284.380,00
47	-- Побарувања од купувачи	41.255.199,00			43.921.975,00
48	-- Побарувања за дадени аванси на добавувачи	2.415.281,00			2.936.852,00

<b>49</b>	-- Побарувања од државата по основ на даноци, придонеси, царина, акцизи и за останати давачки кон државата (претплати)			410.530,00
<b>50</b>	-- Побарувања од вработените	24.487,00		15.023,00
<b>51</b>	-- Останати краткорочни побарувања	21.688,00		
<b>59</b>	-- V. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ (060+061)	12.067.432,00		13.950.317,00
<b>60</b>	-- Парични средства	12.067.432,00		13.950.317,00
<b>62</b>	-- VI. ПЛАТЕНИ ТРОШОЦИ ЗА ИДНИТЕ ПЕРИОДИ И ПРЕСМЕТАНИ ПРИХОДИ (АВР)	282.809,00		314.297,00
<b>63</b>	-- ВКУПНА АКТИВА: СРЕДСТВА (001+035+036+044+062)	172.406.999,00		170.078.424,00
<b>65</b>	-- ПАСИВА : А. ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ (066+067-068-069+070+071+075-076+077-078)	134.368.666,00		140.911.058,00
<b>66</b>	-- I. ОСНОВНА ГЛАВНИНА	63.845.326,00		63.845.326,00
<b>70</b>	-- V. РЕВАЛОРИЗАЦИСКА РЕЗЕРВА И РАЗЛИКИ ОД ВРЕДНУВАЊЕ НА КОМПОНЕНТИ НА ОСТАНАТА СЕОПФАТНА ДОБИВКА	-112.220,00		
<b>71</b>	-- VI. РЕЗЕРВИ (072+073+074)	39.012.358,00		39.012.358,00
<b>72</b>	-- Законски резерви	23.560.084,00		23.560.084,00
<b>74</b>	-- Останати резерви	15.452.274,00		15.452.274,00
<b>75</b>	-- VII. АКУМУЛИРАНА ДОБИВКА	28.783.333,00		36.969.382,00
<b>77</b>	-- IX. ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА	2.839.869,00		1.083.992,00
<b>81</b>	-- Б. ОБВРСКИ (082+085+095)	37.486.452,00		28.616.457,00
<b>85</b>	-- II. ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 086 до 093)	7.943.756,00		535.604,00
<b>90</b>	-- Обврски по заеми и кредити	7.943.756,00		535.604,00
<b>95</b>	-- IV. КРАТКОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 096 до 108)	29.542.696,00		28.080.853,00
<b>97</b>	-- Обврски спрема добавувачи	25.636.534,00		22.247.619,00
<b>98</b>	-- Обврски за аванси, депозити и кауции	16.225,00		3.078.917,00
<b>99</b>	-- Обврски за даноци и придонеси на плата и на надомести на плати	955.952,00		568.850,00
<b>100</b>	-- Обврски кон вработените	2.291.269,00		1.385.870,00
<b>101</b>	-- Тековни даночни обврски	526.447,00		674.541,00
<b>106</b>	-- Обврски по основ на учество во резултатот	116.269,00		125.056,00
<b>109</b>	-- V. ОДЛОЖЕНО ПЛАЌАЊЕ НА ТРОШОЦИ И ПРИХОДИ ВО ИДНИТЕ ПЕРИОДИ (ПВР)	551.881,00		550.909,00
<b>111</b>	-- ВКУПНО ПАСИВА : ГЛАВНИНА, РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ (065+081+094+109+110)	172.406.999,00		170.078.424,00

### Биланс на успех

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
<b>201</b>	-- I. ПРИХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (202+203+206)	182.917.280,00			173.612.463,00
<b>202</b>	-- Приходи од продажба	182.812.890,00			173.368.990,00

<b>203</b>	-- Останати приходи	101.602,00		237.790,00
<b>204</b>	-- Залихи на готови производи и недовршено производство на почетокот на годината	3.639.692,00		3.422.602,00
<b>205</b>	-- Залихи на готови производи и недовршено производство на крајот на годината	4.964.905,00		3.637.475,00
<b>206</b>	-- Капитализирано сопствено производство и услуги	2.788,00		5.683,00
<b>207</b>	-- II. РАСХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (208+209+210+211+212+213+218+219+220+221+222)	180.382.583,00		172.204.032,00
<b>208</b>	-- Трошоци за сировини и други материјали	46.799.644,00		41.749.441,00
<b>209</b>	-- Набавна вредност на продадените стоки	62.777.611,00		59.892.669,00
<b>211</b>	-- Услуги со карактер на материјални трошоци	10.206.716,00		12.053.588,00
<b>212</b>	-- Останати трошоци од работењето	9.749.559,00		9.089.152,00
<b>213</b>	-- Трошоци за вработени (214+215+216+217)	45.172.868,00		45.318.303,00
<b>214</b>	-- Плати и надоместоци на плата (нето)	27.196.490,00		27.289.540,00
<b>215</b>	-- Трошоци за даноци на плати и надоместоци на плата	2.275.167,00		2.311.638,00
<b>216</b>	-- Придонеси од задолжително социјално осигурување	11.461.229,00		11.524.205,00
<b>217</b>	-- Останати трошоци за вработените	4.239.982,00		4.192.920,00
<b>218</b>	-- Амортизација на материјалните и нематеријалните средства	5.594.061,00		3.440.524,00
<b>220</b>	-- Вредносно усогласување (обезвреднување) на тековните средства	53.147,00		578.784,00
<b>222</b>	-- Останати расходи од работењето	28.977,00		81.571,00
<b>223</b>	-- III. ФИНАНСИСКИ ПРИХОДИ (224+229+230+231+232+233)	4.172,00		3.516,00
<b>230</b>	-- Приходи по основ на камати од работење со неповрзани друштва	1.826,00		1.934,00
<b>231</b>	-- Приходи по основ на курсни разлики од работење со неповрзани друштва	2.346,00		1.582,00
<b>234</b>	-- IV. ФИНАНСИСКИ РАСХОДИ (235+239+240+241+242+243)	393.048,00		75.276,00
<b>239</b>	-- Расходи по основ на камати од работење со неповрзани друштва	374.382,00		60.235,00
<b>240</b>	-- Расходи по основ на курсни разлики од работење со неповрзани друштва	18.666,00		15.041,00
<b>246</b>	-- Добивка од редовното работење (201+223+244)-(204-205+207+234+245)	3.471.034,00		1.551.544,00
<b>250</b>	-- Добивка пред оданочување (246+248) или (246-249)	3.471.034,00		1.551.544,00
<b>252</b>	-- Данок на добивка	631.165,00		467.552,00
<b>255</b>	-- НЕТО ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА (250-252+253-254)	2.839.869,00		1.083.992,00
<b>257</b>	-- Просечен број на вработени врз основа на часови на работа во пресметковниот период (во апсолутен износ)	55,00		57,00
<b>258</b>	-- Број на месеци на работење (во апсолутен износ)	12,00		12,00
<b>269</b>	-- Добивка за годината	2.839.869,00		1.083.992,00
<b>288</b>	-- Вкупна сеопфатна добивка за годината (269+286) или (286-270)	2.839.869,00		1.083.992,00

### Државна евиденција

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста	Претходна година

			За тековна година	
<b>605</b>	-- Сегашна вредност на софтвер со лиценца (< или = АОП 004 од БС)	177.835,00		142.167,00
<b>609</b>	-- Земјишта	6.397.248,00		6.397.248,00
<b>612</b>	-- Сегашна вредност на градежни објекти од високоградба кои се користат за вршење дејност (< или = АОП 012 од БС)	25.811.931,00		27.647.610,00
<b>615</b>	-- Сегашна вредност на компјутерска опрема (< или = АОП 013 од БС)	580.758,00		216.890,00
<b>628</b>	-- Останати побарувања од нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата (< или=АОП 034+ АОП 046+ АОП 047+АОП 051+ АОП 062 Од БС)	128.018,00		128.018,00
<b>630</b>	-- Побарувања по основ на продажба на стоки и услуги и аванси и останати побарувања од сите субјекти во земјата и странство (< или=АОП 006+АОП 017+АОП 030+АОП 034+АОП 035+ АОП 046+ АОП 047+АОП 049+ АОП 050+АОП 051+АОП 057+АОП 062 Од БС)	41.562.495,00		44.661.825,00
<b>632</b>	-- Основна главнина (сопственички капитал) во удели поседувани од физички лица, трговци поединци, занаетчии, земјоделци, самостојни вршители на дејност и непрофитни организации регистрирани во земјата (< или =АОП 065 од БС)	63.845.326,00		63.845.326,00
<b>634</b>	-- Обврски по заеми и кредити земени од нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата(< или =АОП 086+АОП 087+АОП 088+АОП 089+АОП 090+АОП 096+АОП 104+АОП 107 Од БС)	477.624,00		535.604,00
<b>638</b>	-- Останати обврски кон органи на законодавна, извршна и судска власт, ФПИОСМ,ФЗОРСМ,АВРСМ, единици на локална самоуправа и други правни лица финансирани од буџет (< или=АОП 092+АОП 093+АОП 094+ АОП 099+ АОП 101+ АОП 107+АОП 108+ АОП 109 Од БС)	551.881,00		550.909,00
<b>639</b>	-- Обврски по основ на трговски кредити, аванси и останати обврски кон сите субјекти во земјата и странство (вкупно) (< или=АОП 092+АОП 093+АОП 094+ АОП 096+ АОП 097+ АОП 098+ АОП 099+ АОП 100+ АОП 101+ АОП 107+АОП 108+ АОП 109 Од БС)	29.094.577,00		28.479.220,00
<b>640</b>	-- Приходи од продажба на стоки и услуги (АОП 641+ АОП 642) (< или = АОП 202 од БУ)	182.383.678,00		173.368.990,00
<b>641</b>	-- Приходи од продажба на стоки (< или = АОП 202 од БУ)	182.383.678,00		173.368.990,00
<b>647</b>	-- Приходи од наемнина (< или = АОП 202 од БУ)	432.000,00		432.000,00
<b>654</b>	-- Приходи од вишоци (< или = АОП 203 од БУ)	4.271,00		11.575,00
<b>657</b>	-- Приходи од премии, субвенции, дотации и донации (< или = АОП 203 од БУ)			25.575,00
<b>661</b>	-- Останати приходи од работењето (< или = АОП 203 од БУ)	89.291,00		206.839,00
<b>667</b>	-- Расходи на продадени производи и услуги	116.672.807,00		112.171.766,00
<b>668</b>	-- Трошоци за сировини и материјали (< или = АОП 208 од БУ)	43.099.511,00		37.866.851,00

<b>669</b>	-- Огрев, гориво и мазива (< или = АОП 208 од БУ)			406.344,00
<b>671</b>	-- Канцелариски материјали (< или = АОП 208 од БУ)	287.931,00		293.381,00
<b>672</b>	-- Трошоци за амбалажа (< или = АОП 208 од БУ)	589.892,00		564.667,00
<b>673</b>	-- Униформи-заштитна облека и обувки (< или = АОП 208 од БУ)	228.898,00		213.194,00
<b>674</b>	-- Материјал за чистење и одржување (< или = АОП 208 од БУ)	57.751,00		60.928,00
<b>676</b>	-- Потрошена електрична енергија (< или = АОП 208 од БУ)	944.314,00		890.524,00
<b>677</b>	-- Потрошени енергетски горива (< или = АОП 208 од БУ)	984.150,00		1.192.605,00
<b>678</b>	-- Потрошени резервни делови и материјали за одржување (< или = АОП 208 од БУ)	29.233,00		
<b>679</b>	-- Отпис на ситен инвентар, амбалажа и автогуми (во производство) (< или = АОП 208 од БУ)	184.592,00		260.947,00
<b>680</b>	-- Транспортни услуги во земјата (< или = АОП 211 од БУ)	177.699,00		291.710,00
<b>681</b>	-- Транспортни услуги во странство (< или = АОП 211 од БУ)	33.041,00		99.297,00
<b>682</b>	-- ПТТ услуги во земјата (< или = АОП 211 од БУ)	833.205,00		835.815,00
<b>684</b>	-- Надворешни услуги за изработка на производи (вон производство) (< или = АОП 211 од БУ)	1.933.596,00		1.684.638,00
<b>686</b>	-- Наемнини за деловни простории во земјата (< или = АОП 211 од БУ)	864.781,00		3.290.305,00
<b>691</b>	-- Вкалкулирани надомести за време на боледување	302.693,00		205.884,00
<b>692</b>	-- Надоместоци за отпремнина при заминување во пензија (< или = АОП 217 од БУ)	175.808,00		
<b>694</b>	-- Јубилејни награди (< или = АОП 217 од БУ)	96.066,00		114.806,00
<b>695</b>	-- Регрес за годишен одмор (< или = АОП 217 од БУ)	1.555.568,00		1.266.654,00
<b>696</b>	-- Помощи (< или = АОП 217 од БУ)	85.138,00		
<b>698</b>	-- Дневници за службени патувања, ноќевања и патни трошоци (< или = АОП 217 од БУ)	967.697,00		919.963,00
<b>699</b>	-- Дневници за службени патувања (< или = АОП 217 од БУ)	763.716,00		729.581,00
<b>700</b>	-- Надомести на трошоците на вработените и подароци (< или = АОП 217 од БУ)	1.060.000,00		1.302.057,00
<b>708</b>	-- Трошоци за спонзорства (< или = АОП 212 од БУ)	1.291.935,00		1.285.947,00
<b>709</b>	-- Репрезентација (< или = АОП 212 од БУ)	466.242,00		405.798,00
<b>710</b>	-- Премии за осигурување на имот (< или = АОП 212 од БУ)	463.605,00		467.731,00
<b>711</b>	-- Надомест за банкарски услуги (< или = АОП 212 од БУ)	771.370,00		728.222,00
<b>712</b>	-- Даноци кои не зависат од резултатот (< или = АОП 212 од БУ)	139.080,00		166.830,00
<b>715</b>	-- Надоместоци за повремени и привремени работи (< или = АОП 217 од БУ)	690.045,00		

<b>716</b>	-- Надоместоци на име авторски хонорари (< или = АОП 217 од БУ)	3.605.283,00			4.066.727,00
<b>717</b>	-- Останати трошоци на работењето (< или = АОП 212 од БУ)	1.765.963,00			
<b>718</b>	-- Казни, пенали надоместоци за штети и друго (< или = АОП 222 од БУ)				12.705,00
<b>721</b>	-- Исплатени дивиденди	8.787,00			
<b>722</b>	-- Просечен број на вработени врз основа на состојбата на крајот на месецот	55,00			57,00
<b>723</b>	-- Просечен број на вработени во седиштето на субјектот врз основа на состојбата на крајот на месецот	42,00			42,00
<b>724</b>	-- Број на подружници во кои се врши дејност, без седиштето на субјектот	10,00			10,00

### Структура на приходи по дејности

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
<b>4273</b>	- 32.500 - Производство на медицински и стоматолошки инструменти и средства	182.921.452,00			

Потпишано од:

Mirjana Georgievska

CN=KIBSTrust Issuing Qsig CA G2,  
 OID.2.5.4.97=NTRMK-5529581, OU=KIBSTrust  
 Services, O=KIBS AD Skopje, C=MK  
 KIBSTrust Issuing Qsig CA G2

Изјавувам, под морална, материјална и кривична одговорност, дека податоците во годишната сметка се точни и вистинити.

Податоците од годишната сметка се во постапка на доставување, која ќе заврши со одлука (одобрување/одбивање) од страна на Централниот Регистар.

**ДОДАТОК 2 - Годишен извештај за работењето со состојба на и за годината што завршува на 31 декември 2025**

## Извештај за работењето на Славеј АД Скопје за 2025 год.

### 1. Општи податоци за друштвото

Центарот за ортотика и протетика Славеј АД Скопје е Акционерско друштво заведено во трговскиот регистар при Централниот регистар на р. Македонија со регистарска влошка бр. 4-02001186-000-01 при Основниот суд Скопје со ЕМБС 04060326.

Седиштето на друштвото е на улица Васил Ѓоргов бр.45 Скопје, Општина Центар.

Приоритетна шифра на дејноста е 32.50 - Производство на медицински и стоматолошки инструменти. Друштвото е регистрирано за вршење на дејности од внатрешниот промет.

Споредни дејности се:

- 46.46 Трговија на големо со фармацевтски производи
- 47.74 Трговија на мало со медицински препарати и ортопедски помагала во специјализирани продавници.

Славеј А.Д. Скопје е водечки капацитет во Македонија, во изработката и трговија со сите видови ортопедски помагала и опрема за инвалиди.

Изработката на производите се врши исклучиво во просториите на компанијата, додека земањето на мерките, пробите и прометот покрај во седиштето на компанијата во најголем дел се извршуваше во подружниците низ Македонија.

Во годината во која компанијата одбележува 77 години од основањето, може да констатираме дека угледот на истата кај клиентите се движи по нагорна линија, но во истовреме се соочува со бројни предизвици и проблеми предизвикани од состојбите на макроекономски план во Р. С. Македонија како и поради односот на институциите во РСМ кон дејноста со која друштвото се бави.

Во рамки на Славеј АД регистрирани се следните подружници :

1. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје – Капиштец
2. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Центар
3. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Тетово 1
4. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Гостивар
5. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Охрид
6. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Битола
7. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Прилеп
8. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Струмица
9. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Куманово
10. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Штип
11. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Кочани

Компанијата на 31.12.2025 г. имаше 53 вработени.

Компанијата е комплетно осмислена и комплетирана за квалитетно извршување на дејноста со можност за зголемување на сегашниот обем на производство и продажба.

Компанијата е 100 % во сопственост на акционери физички лица.

Управувањето е двостепено со избран Надзорен одбор (три членови) и тоа:

1. Кире Златев, моделар
2. Сашо Панов, ортотичар протетичар
3. Владимир Соколовски, благајник

Управниот одбор (пет членови) на компанијата го сочинуваат следните лица:

1. Горан Чалоски, машински инженер, Претседател на УО,
2. Ацо Калабаков, раководител на Чевларски оддел, Член на УО вработен во компанијата,
3. Верче Додовска, дипломиран физиотерапевт, Член на УО надворешен член,
4. Ѓорѓи Станишевски ЦПО, Член на УО вработен во компанијата и
5. Мирјана Георгиевска економски техничар, Член на УО вработен во компанијата

Членовите на УО и Надзорниот одбор со оглед на тоа што се вработени во Друштвото исто како и надворешниот член на УО немаат примања по основ активности во УО или Надзорен одбор, освен редовните месечни примања по основ на плата.

Друштвото се нема стекнато со сопствени акции, а финансирањето на друштвото е комплетно од сопствени извори на средства.

## 2. Услови и фактори кои влијаат на работењето на Друштвото во 2025 год.

Најголемо влијание на работењето на Друштвото имаа неконтролираното зголемување на цените на репроматеријалите и енергенсите, а притоа сеуште непроменети цени на производите кои се на позитивна листа на ФЗО РСМ и кои се определени пред повеќе од 25 години од страна на ФЗОМ. За жал надлежните институции во државата немаат слух за дејноста и состојбата станува се полоша од месец во месец. Од овие причини менаџментот се одлучи на делумно раскинување на договорот со ФЗОМ за испорака на одреден број на продукти кои продуцираа загуба, а кои се изработуваат индивидуално. Во долната табела се прикажани споменатите производи.

Таб.01

БР	НАЗИВ	ШИФРА
1	Натколен апарат со слободен или закочен зглоб во колено со узенгија вградена во чевел	2101СЛ
2	Натколен апарат со слободен или закочен зглоб во колено со метална сандала	2102СЛ
3	Натколен апарат со зглоб во колк, зглоб во колено со узенгија вградена во чевел	2103СЛ
4	Натколен апарат со зглоб во колк, зглоб во колено со метална сандала	2104СЛ
5	Потколен апарат со ограничување на плантарна или дорзална флексија и скочен зглоб со приклучок на чевли.	2303СЛ
6	Потколен апарат со скочен зглоб и метална сандала.	2304СЛ
7	Надлакотен корективен апарат со механизан за корекција во лакотен зглоб (редерсман)	2401СЛ
8	Пасивна надлакотна ортоза од пластична маса	2402СЛ
9	Пасивна подлакотна ортоза од пластична маса	2403СЛ

10	Твистеров апарат	2606СЛ
11	Аталанта	2605СЛ
12	Денис Браун	2602СЛ
13	Натколен корективен апарат со метална сандала за корекција на варус или валгус	2607СЛ
14	Корективен апарат за корекција на скочен зглоб (Редерсман - Потколена АФО ортоза со зглоб)	2608СЛ
15	Натколена корективна лонгета за корекција на контрактури во колено и скочен зглоб	2609СЛ
16	Подколена корективна лонгета за корекција на деформитети на стопало	2610СЛ
17	Чевли со вградена узенгија за едно стопало	4107СЛ
18	Чевли со вградена узенгија за две стопала	4108СЛ

Со годините корисниците на помагала стануваат се посвесни за софистицираните компоненти за протези кои ФЗО РСМ ги стави на листата на помагала на товар на ФЗО РСМ, но со почетокот на растот на цените и зголемувањето на трошоците на ФЗО РСМ, Комисиите за одобрување и заверка на помагала често пати тенденциозно, го редуцираат бројот на одобрени помагала од повисока класа и најчесто спротивно на Правилникот.

Група на производ	2024год.	2025год.
Надколени и подколени протези	240	210
Протези за рака	16	18
Надколени ортози	149	145
Коленски ортози	1.695	1.584
Подколени ортози	1.005	984
Ортози за горни екстремитети	3.713	3.509
Ортози за рбетен столб-шансови	1.909	1.620
Корсети	6.452	6.579
Корективни ортози	1.654	1.421
Инвалидски колички	936	1.058
Антидекубитален душек и перниче	1.011	1.030
Ортопедски чевли	4.342	3.792
Ортопедски влошки	5.138	4.452
Чорапи медицински	984	1.162
Бастуми	874	863
Штаки	2.094	1.573
Одалки	777	1.227
Тоалетно столче и надградби	287	324
Појаси медицински	2.275	2.060
Дојки вештачки	564	697

Исто така, се поголемата конкуренција во браншата која често пати е нелојална, има влијание на потешкотиите со кои друштвото се соочува во секојдневното работење. Карактеристика на конкурентните компании кои имаат производство е дека тоа се компании кои се мали по капацитетите за производство, ја произведуваат цела лепеза на индивидуални помагала, но затоа таргетираат само профитабилни производи.

Состојбата на домашниот пазар е исто така усложнета со одлуката на ФЗО РСМ да се склучуваат договори со аптеки како добавувачи на помагала за осигурениците, но и неограниченото потпишување на договори помеѓу ФЗО РСМ и секоја компанија која ќе аплицира за договор за испорачување на ортопедски помагала. Во услови на ограничен пазар со популација која по број е се помала, зголемување на број на добавувачи на помагала без да се има критериуми и во услови на смрзнати цени, многу е логично дека ќе се развива конкуренција која ќе биде нелојална.

Се разбира дека конкуренција е добра и потребна но само ако е лојална. Конкуренцијата треба да поттикне и наш понатамошен развој и претставува предизвик да ги подобриме нашиот производ и нашата услуга од сите аспекти, во смисла на квалитет, брзина на испорака, цена и коректен однос кон клиентите.

### 3. Физички обем на производство

Во табелата 02 компаративно споредбено е прикажан бројот на продадени помагала по групи од 2024 до 2025 година.

Таб.02

### 4. Финансиско работење на ЦОП СЛАВЕЈ А.Д. за 2025 година

Анализирајќи ги финансиските резултати од работењето на друштвото во 2025 год. може да констатираме дека поминавме уште една тешка година за стопанисување, со многу проблеми и специфични услови за работење. Финансиските резултати за 2025 компаративно со 2024 г. се прикажани во табелата 03.

Таб.03

Таб.03.1	Приходи од промет и услуги	2024 год.	2025 год.
1	Приходи од продажба на производи	172.936.990	182.380.890
2	Приходи од закупнина	432.000	432.000
3	<b>Вкупно (1+2)</b>	<b>173.368.990</b>	<b>182.812.890</b>
	<b>Вонредни приходи</b>		
4	Приходи од камати	1.934	1.826
5	Приходи од вредн.усогласување	72.213	7.874
6	Вонредни прих.од рабат,надом.штета,напл.отп.побарувања	135.692	74.457
7	Приходи од вишоци	11575	4.271
8	Приходи од фин.поддршка	25.575	
9	Приходи од поз.курсни разл,од отпис на обвр.,употр.на сопс,п-ди		20.134
	<b>Остварен вкупен приход (3+4+5+6+7+8)</b>	<b>173.615.979</b>	<b>182.921.452,00</b>

<b>Таб.03.2</b>	<b>Материјални и нематеријални трошоци</b>	<b>2024год.</b>	<b>2025год.</b>
1	Трошоци за сировини и други материјали	41.749.441	46.799.644
2	Услуги со карактер на материјални трошоци	12.053.588	10.206.716
3	Останати трошоци од работењето	9.089.152	9.749.559
4	Бруто плати	41.125.383	40.932.886
5	Останати трошоци за вработените	4.192.920	4.239.982
6	Амортизација	3.440.524	5.594.061
7	Обезвреднување на тековни средства	578.784	53.147
8	Останати расходи од работењето	81.571	28.977
9	Расходи по основ на камати	60.235	374.382
10	Расходи по основ на курсни разлики	15.041	18666
11	<b>Трошоци на работењето (1-10)</b>	<b>112.386.639</b>	<b>117.998.020</b>
12	Набавна вредност на трговска стока	59.892.669	62.777.611
13	<b>Вкупно материјални трошоци (11+12)</b>	<b>172.279.308</b>	<b>180.775.631</b>
14	Намалув.на расх. за нед. п-во	-214.873	-1.325.213
15	<b>Вкупни трошоци (13+14)</b>	<b>172.064.435</b>	<b>179.450.418</b>

<b>Таб.03.3</b>	<b>Распоред на остварениот приход</b>	<b>2024год.</b>	<b>2025год.</b>
1	Остварен вкупен приход	173.615.979	182.921.452
2	Остварен вкупен расход	172.064.435	179.450.418
	Добивка пред одданочување	1.551.544	3.471.034
3	Данок од добивка	467.552	631.165
	Добивка по одданочување	1.083.992	2.839.869

## 5. Проекција и цели за 2026 г.

Врз основа на состојбите во државата и глобално во светската макро економија како и состојбата во браншата можеме да извлечеме заклучок дека во 2026 г. треба да се фокусираме на:

- Потпишување на нов договор со ФЗО РСМ со оглед на тоа дека постојните договори за сите добавувачи на помагала истекуваат на 31.12.2026. Ова го гледаме како шанса некои работи во браншата да се сменат со акцент на менување на цени и вреднување на индивидуалните производи. Нашите предвидувања се дека потпишување на договорот со ФЗО РСМ нема да биде проблем со оглед на регулативата, но во случај на проблеми во тој правец, компанијата ќе треба да се фокусира на околните пазари пред се на Косово и Албанија со опции за отварање на подружници таму.
- Промена на Правилниците кои ја регулираат дејноста. Истекувањето на сите договори за добавувачи на помагала е шанса да се направи притисок на ФЗО РСМ за имени на регулативата во дејноста.
- Зголемување на продажба на софистицирани и повредни производи во протетика истовремено не занемарувајќи го другиот продажен програм.
- Понатамошно зголемување на продажба на софистицирани и повредни производи во мобилити
- Подобрување на работењето на одредени подружници
- Зголемување на онлине продажбата

Претседател на УО  
Горан Чалоски

