

## Извештај за работењето на Славеј АД Скопје за 2025 год.

### 1. Општи податоци за друштвото

Центарот за ортотика и протетика Славеј АД Скопје е Акционерско друштво заведено во трговскиот регистар при Централниот регистар на р. Македонија со регистарска влошка бр. 4-02001186-000-01 при Основниот суд Скопје со ЕМБС 04060326.

Седиштето на друштвото е на улица Васил Ѓоргов бр.45 Скопје, Општина Центар.

Приоритетна шифра на дејноста е 32.50 - Производство на медицински и стоматолошки инструменти. Друштвото е регистрирано за вршење на дејности од внатрешниот промет.

Споредни дејности се:

- 46.46 Трговија на големо со фармацевтски производи
- 47.74 Трговија на мало со медицински препарати и ортопедски помагала во специјализирани продавници.

Славеј А.Д. Скопје е водечки капацитет во Македонија, во изработката и трговија со сите видови ортопедски помагала и опрема за инвалиди.

Изработката на производите се врши исклучиво во просториите на компанијата, додека земањето на мерките, пробите и прометот покрај во седиштето на компанијата во најголем дел се извршуваше во подружниците низ Македонија.

Во годината во која компанијата одбележува 77 години од основањето, може да констатираме дека угледот на истата кај клиентите се движи по нагорна линија, но во истовреме се соочува со бројни предизвици и проблеми предизвикани од состојбите на макроекономски план во Р. С. Македонија како и поради односот на институциите во РСМ кон дејноста со која друштвото се бави.

Во рамки на Славеј АД регистрирани се следните подружници :

1. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје – Капиштец
2. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Центар
3. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Тетово 1
4. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Гостивар
5. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Охрид
6. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Битола
7. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Прилеп
8. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Струмица
9. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Куманово
10. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Штип
11. Центар за ортотика и протетика Славеј ад Скопје - Подружница Кочани

Компанијата на 31.12.2025 г. имаше 53 вработени.

Компанијата е комплетно осмислена и комплетирана за квалитетно извршување на дејноста со можност за зголемување на сегашниот обем на производство и продажба.

Компанијата е 100 % во сопственост на акционери физички лица.

Управувањето е двостепено со избран Надзорен одбор (три членови) и тоа:

1. Кире Златев, моделар
2. Сашо Панов, ортотичар протетичар
3. Владимир Соколовски, благајник

Управниот одбор (пет членови) на компанијата го сочинуваат следните лица:

1. Горан Чалоски, машински инженер, Претседател на УО,
2. Ацо Калабаков, раководител на Чевларски оддел, Член на УО вработен во компанијата,
3. Верче Додовска, дипломиран физиотерапевт, Член на УО надворешен член,
4. Ѓорѓи Станишевски ЦПО, Член на УО вработен во компанијата и
5. Мирјана Георгиевска економски техничар, Член на УО вработен во компанијата

Членовите на УО и Надзорниот одбор со оглед на тоа што се вработени во Друштвото исто како и надворешниот член на УО немаат примања по основ активности во УО или Надзорен одбор, освен редовните месечни примања по основ на плата.

Друштвото се нема стекнато со сопствени акции, а финансирањето на друштвото е комплетно од сопствени извори на средства.

## 2. Услови и фактори кои влијаат на работењето на Друштвото во 2025 год.

Најголемо влијание на работењето на Друштвото имаа неконтролираното зголемување на цените на репроматеријалите и енергенсите, а притоа сеуште непроменети цени на производите кои се на позитивна листа на ФЗОПСМ и кои се определени пред повеќе од 25 години од страна на ФЗОМ. За жал надлежните институции во државата немаат слух за дејноста и состојбата станува се полоша од месец во месец. Од овие причини менаџментот се одлучи на делумно раскинување на договорот со ФЗОМ за испорака на одреден број на продукти кои продуцираа загуба, а кои се изработуваат индивидуално. Во долната табела се прикажани споменатите производи.

Таб.01

БР	НАЗИВ	ШИФРА
1	Натколен апарат со слободен или закочен зглоб во колено со узенгија вградена во чевел	2101СЛ
2	Натколен апарат со слободен или закочен зглоб во колено со метална сандала	2102СЛ
3	Натколен апарат со зглоб во колк, зглоб во колено со узенгија вградена во чевел	2103СЛ
4	Натколен апарат со зглоб во колк, зглоб во колено со метална сандала	2104СЛ
5	Потколен апарат со ограничување на плантарна или дорзална флексија и скочен зглоб со приклучок на чевли.	2303СЛ
6	Потколен апарат со скочен зглоб и метална сандала.	2304СЛ
7	Надлакотен корективен апарат со механизан за корекција во лакотен зглоб (редерсман)	2401СЛ
8	Пасивна надлакотна ортоза од пластична маса	2402СЛ
9	Пасивна подлакотна ортоза од пластична маса	2403СЛ

10	Твистеров апарат	2606СЛ
11	Аталанта	2605СЛ
12	Денис Браун	2602СЛ
13	Натколен корективен апарат со метална сандала за корекција на варус или валгус	2607СЛ
14	Корективен апарат за корекција на скочен зглоб (Редерсман - Потколена АФО ортоза со зглоб)	2608СЛ
15	Натколена корективна лонгета за корекција на контрактури во колено и скочен зглоб	2609СЛ
16	Подколена корективна лонгета за корекција на деформитети на стопало	2610СЛ
17	Чевли со вградена узенгија за едно стопало	4107СЛ
18	Чевли со вградена узенгија за две стопала	4108СЛ

Со годините корисниците на помагала стануваат се посвесни за софистицираните компоненти за протези кои ФЗО РСМ ги стави на листата на помагала на товар на ФЗО РСМ, но со почетокот на растот на цените и зголемувањето на трошоците на ФЗО РСМ, Комисиите за одобрување и заверка на помагала често пати тенденциозно, го редуцираат бројот на одобрени помагала од повисока класа и најчесто спротивно на Правилникот.

Група на производ	2024год.	2025год.
Надколени и подколени протези	240	210
Протези за рака	16	18
Надколени ортози	149	145
Коленски ортози	1.695	1.584
Подколени ортози	1.005	984
Ортози за горни екстремитети	3.713	3.509
Ортози за рбетен столб-шансови	1.909	1.620
Корсети	6.452	6.579
Корективни ортози	1.654	1.421
Инвалидски колички	936	1.058
Антидекубитален душек и перниче	1.011	1.030
Ортопедски чевли	4.342	3.792
Ортопедски влошки	5.138	4.452
Чорапи медицински	984	1.162
Бастуми	874	863
Штаки	2.094	1.573
Одалки	777	1.227
Тоалетно столче и надградби	287	324
Појаси медицински	2.275	2.060
Дојки вештачки	564	697

Исто така, се поголемата конкуренција во браншата која често пати е нелојална, има влијание на потешкотиите со кои друштвото се соочува во секојдневното работење. Карактеристика на конкурентните компании кои имаат производство е дека тоа се компании кои се мали по капацитетите за производство, ја произведуваат цела лепеза на индивидуални помагала, но затоа таргетираат само профитабилни производи.

Состојбата на домашниот пазар е исто така усложнета со одлуката на ФЗОПСМ да се склучуваат договори со аптеки како добавувачи на помагала за осигурениците, но и неограниченото потпишување на договори помеѓу ФЗОПСМ и секоја компанија која ќе аплицира за договор за испорачување на ортопедски помагала. Во услови на ограничен пазар со популација која по број е се помала, зголемување на број на добавувачи на помагала без да се има критериуми и во услови на смрзнати цени, многу е логично дека ќе се развива конкуренција која ќе биде нелојална.

Се разбира дека конкуренција е добра и потребна но само ако е лојална. Конкуренцијата треба да поттикне и наш понатамошен развој и претставува предизвик да ги подобриме нашиот производ и нашата услуга од сите аспекти, во смисла на квалитет, брзина на испорака, цена и коректен однос кон клиентите.

### 3. Физички обем на производство

Во табелата 02 компаративно споредбено е прикажан бројот на продадени помагала по групи од 2024 до 2025 година.

Таб.02

### 4. Финансиско работење на ЦОП СЛАВЕЈ А.Д. за 2025 година

Анализирајќи ги финансиските резултати од работењето на друштвото во 2025 год. може да констатираме дека поминавме уште една тешка година за стопанисување, со многу проблеми и специфични услови за работење. Финансиските резултати за 2025 компаративно со 2024 г. се прикажани во табелата 03.

Таб.03

Таб.03.1	Приходи од промет и услуги	2024 год.	2025 год.
1	Приходи од продажба на производи	172.936.990	182.380.890
2	Приходи од закупнина	432.000	432.000
3	<b>Вкупно (1+2)</b>	<b>173.368.990</b>	<b>182.812.890</b>
	<b>Вонредни приходи</b>		
4	Приходи од камати	1.934	1.826
5	Приходи од вредн.усогласување	72.213	7.874
6	Вонредни прих.од рабат,надом.штета,напл.отп.побарувања	135.692	74.457
7	Приходи од вишоци	11575	4.271
8	Приходи од фин.поддршка	25.575	
9	Приходи од поз.курсни разл,од отпис на обвр.,употр.на сопс,п-ди		20.134
	<b>Остварен вкупен приход (3+4+5+6+7+8)</b>	<b>173.615.979</b>	<b>182.921.452,00</b>

<b>Таб.03.2</b>	<b>Материјални и нематеријални трошоци</b>	<b>2024год.</b>	<b>2025год.</b>
1	Трошоци за сировини и други материјали	41.749.441	46.799.644
2	Услуги со карактер на материјални трошоци	12.053.588	10.206.716
3	Останати трошоци од работењето	9.089.152	9.749.559
4	Бруто плати	41.125.383	40.932.886
5	Останати трошоци за вработените	4.192.920	4.239.982
6	Амортизација	3.440.524	5.594.061
7	Обезвреднување на тековни средства	578.784	53.147
8	Останати расходи од работењето	81.571	28.977
9	Расходи по основ на камати	60.235	374.382
10	Расходи по основ на курсни разлики	15.041	18666
11	<b>Трошоци на работењето (1-10)</b>	<b>112.386.639</b>	<b>117.998.020</b>
12	Набавна вредност на трговска стока	59.892.669	62.777.611
13	<b>Вкупно материјални трошоци (11+12)</b>	<b>172.279.308</b>	<b>180.775.631</b>
14	Намалув.на расх. за нед. п-во	-214.873	-1.325.213
15	<b>Вкупни трошоци (13+14)</b>	<b>172.064.435</b>	<b>179.450.418</b>

<b>Таб.03.3</b>	<b>Распоред на остварениот приход</b>	<b>2024год.</b>	<b>2025год.</b>
1	<b>Остварен вкупен приход</b>	<b>173.615.979</b>	<b>182.921.452</b>
2	<b>Остварен вкупен расход</b>	<b>172.064.435</b>	<b>179.450.418</b>
	<b>Добивка пред одданочување</b>	<b>1.551.544</b>	<b>3.471.034</b>
3	<b>Данок од добивка</b>	<b>467.552</b>	<b>631.165</b>
	<b>Добивка по одданочување</b>	<b>1.083.992</b>	<b>2.839.869</b>

## 5. Проекција и цели за 2026 г.

Врз основа на состојбите во државата и глобално во светската макро економија како и состојбата во браншата можеме да извлечеме заклучок дека во 2026 г. треба да се фокусираме на:

- Потпишување на нов договор со ФЗО РСМ со оглед на тоа дека постојните договори за сите добавувачи на помагала истекуваат на 31.12.2026. Ова го гледаме како шанса некои работи во браншата да се сменат со акцент на менување на цени и вреднување на индивидуалните производи. Нашите предвидувања се дека потпишување на договорот со ФЗО РСМ нема да биде проблем со оглед на регулативата, но во случај на проблеми во тој правец, компанијата ќе треба да се фокусира на околните пазари пред се на Косово и Албанија со опции за отварање на подружници таму.
- Промена на Правилниците кои ја регулираат дејноста. Истекувањето на сите договори за добавувачи на помагала е шанса да се направи притисок на ФЗО РСМ за имени на регулативата во дејноста.
- Зголемување на продажба на софистицирани и повредни производи во протетика истовремено не занемарувајќи го другиот продажен програм.
- Понатамошно зголемување на продажба на софистицирани и повредни производи во мобилити
- Подобрување на работењето на одредени подружници
- Зголемување на онлине продажбата

Претседател на УО  
Горан Чалоски

